



Informatienota over het openbaar aanbod van aandelen van de Europese coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid NewB

DIT DOCUMENT IS GEEN PROSPECTUS EN WERD NIET GECONTROLEERD OF GOEDGEKEURD DOOR DE AUTORITEIT VOOR FINANCIËLE DIENSTEN EN MARKTEN.

26 oktober 2018

WAARSCHUWING: DE BELEGGER LOOPT HET RISICO ZIJN BELEGGING VOLLEDIG OF GEDEELTELIJK TE VERLIEZEN EN/OF HET VERWACHTE RENDEMENT NIET TE BEHALEN.

BELEGGINGSINSTRUMENTEN ZIJN NIET BEURSGENOTEERD : DE BELEGGER LOOPT HET RISICO GROTE PROBLEMEN TE ONDERVINDEN OM ZIJN AANDEEL AAN EEN DERDE TE VERKOPEN INDIEN HIJ DAT ZOU WENSEN.

1. Deze informatienota is opgesteld door NewB ECV, Kruidtuinlaan 75, 1210 Sint-Joost-ten-Node, RPR Brussel 0836.324.003, op 25 oktober 2018, in het kader van een aanbod gebeurd zonder de publicatie van een door de FSMA goedgekeurde prospectus, aangezien het daarvan vrijgesteld is op grond van artikel 7, § 1, 2°, a), van de wet van 11 juli 2018 op het openbaar aanbod van beleggingsinstrumenten en op de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Het vangt aan op 26 oktober 2018. Het annuleert en vervangt alle vorige aanbiedingen van de Europese coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid NewB (hieronder “**NewB**”).
2. Het openbaar aanbod is onbeperkt in tijd. De raad van bestuur heeft beslist om het maximum bedrag vast te leggen op € 3.500.000.
3. Het maximum bedrag coöperatieve aandelen categorie B van dit nieuwe openbaar aanbod dat kan worden onderschreven en aangehouden is vastgelegd op € 20 voor fysieke personen en € 100 voor rechtspersonen en dit vanaf 15 november 2018.
4. De coöperatieve aandelen van categorie A en C maken geen deel uit van dit openbare aanbod.
5. De investeerder loopt het risico om het gehele geïnvesteerde bedrag te verliezen. Hij zal zijn kapitaal geheel of gedeeltelijk verliezen als NewB geen vergunning krijgt als kredietinstelling en als zij er niet in slaagt om winst te maken. Per 31 december 2017 bedroeg de aflossingswaarde € 10,59 per aandeel B van € 20.
6. Het huidige netto bedrijfskapitaal van NewB is niet voldoende om de projectontwikkelingskosten of projectverliezen te dekken tot het project de mogelijke rentabiliteitsdrempel bereikt.
7. Aangezien NewB nog geen significante en permanente bron van inkomsten uit haar huidige activiteiten heeft, worden de ontwikkelingskosten voornamelijk gedekt door de bedragen die de coöperanten investeren. Rekening houdend met deze ontwikkelingsfase betekent dit dat de waarde van het coöperatieve aandeel op dit moment aanzienlijk onder de aankoopwaarde ligt en dat dit zal blijven totdat alle ontwikkelingskosten zijn terugverdiend. Deze recuperatie



van de kosten is mogelijk in functie van de ontwikkeling van toekomstige activiteiten van NewB en in het bijzonder het verkrijgen van de noodzakelijke toelating van de NBB vóór de start van haar bankactiviteiten.

8. NewB verzoekt daarom alle personen die overwegen om op het huidige aanbod in te schrijven, om vooraf met aandacht de hierna volgende informatie te lezen en, zo nodig, gepast advies in te winnen om met volle kennis van zaken te kunnen oordelen.

Deel 1. Beschrijving van de belangrijkste risico's

NewB wenst de aandacht van het publiek te vestigen op het feit dat beleggen in aandelen van een vennootschap nooit zonder risico is: de investeerders dienen er bij hun beslissing rekening mee te houden dat een totaal verlies van hun inleg mogelijk is.

Anderzijds is de verantwoordelijkheid van de coöperanten strikt beperkt tot het bedrag van hun inleg. Zij zijn niet samen noch solidair verantwoordelijk voor de schulden van de coöperatieve vennootschap. Anders gesteld, hun maximaal risico blijft beperkt tot het totale verlies van hun inleg.

NewB wil in het bijzonder de aandacht vestigen op de volgende risico's, die inherent zijn aan de intekening op aandelen in het kader van het huidige aanbod.

A. Risico's eigen aan de emittent

De belegger die via de huidige uitgifte één of meer aandelen verwerft wordt coöperant, als hij het nog niet eerder was, en zijn inleg wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de coöperatie.

Aangezien NewB nog geen significante en permanente bron van inkomsten uit haar huidige activiteiten heeft, zijn de ontwikkelingskosten voornamelijk gedekt worden door de bedragen die de coöperanten investeren. Dit betekent dat, gegeven deze ontwikkelingsfase, de waarde van het coöperatieve aandeel op dit moment aanzienlijk lager is dan de aankoopwaarde en dit zal zo blijven totdat alle ontwikkelingskosten zijn terugverdiend. De aflossingswaarde per 31 december 2017 bedroeg 10,59 € per aandeel B van 20 €. Deze recuperatie van de kosten is mogelijk in functie van de ontwikkeling van toekomstige activiteiten van NewB en in het bijzonder het verkrijgen van de noodzakelijke toelating van de NBB vóór de start van haar bankactiviteiten.

De huidige activiteit van NewB bestaat hoofdzakelijk uit de voorbereidingen om de middelen en de structuur voor de werking van de toekomstige bank in orde te krijgen, door onder andere de ontwikkeling van innoverende financiële producten en de voorbereiding van een dossier om een vergunning te bekomen met het oog op de zo spoedig mogelijke indienen ervan bij de Nationale Bank van België.

Deze activiteit brengt geen winsten op korte termijn op en NewB loopt het risico dat onvoldoende vermogen wordt opgehaald om haar project realiseren. Het huidige netto bedrijfskapitaal van NewB is niet voldoende



om de projectontwikkelingskosten of projectverliezen te dekken tot het project de mogelijke rentabiliteitsdrempel bereikt.

NewB is ten andere blootgesteld aan het risico dat haar project wordt opgeschort of stopgezet op het einde van één of andere fase van het project, of door de wil van de coöperanten, of door de raad van bestuur, of door de materiële en/of financiële onmogelijkheid om haar activiteit voort te zetten, of elk ander element dat een dergelijke invloed kan hebben.

De investeerder loopt ook het risico dat de Europese Centrale Bank geen vergunning toekent aan NewB als kredietinstelling. De investeerder zal dus begrijpen dat de succesvolle realisatie van dit openbaar aanbod geen zekerheid biedt over een latere toekenning van een bankvergunning aan NewB, noch over een latere publicatie van een door de FSMA goedgekeurde prospectus om de uitbreiding van het openbaar aanbod mogelijk te maken.

In geval van ontbinding of vereffening van de vennootschap wordt het eigen vermogen eerst gebruikt voor de aanzuivering van de passiva. Na de afbetaling van de passiva zal het kapitaal worden terugbetaald aan de coöperanten a rato van hun investering.

De aandacht van de investeerder wordt gevestigd op het feit dat de uitoefening van een activiteit als kredietinstelling, indien de vergunning wordt verkregen, zowel voor de vennootschap als voor de investeerder talrijke risico's met zich meebrengt:

- kredietrisico. De ontleners is niet meer in staat zijn krediet terug te betalen;
- liquiditeitsrisico. De vennootschap is niet meer in staat haar financiële verplichtingen na te komen;
- solvabiliteitsrisico. De vennootschap heeft geen aangepaste financiële mogelijkheden meer;
- faillissementrisico;
- risico's op rechtszaken, enz.

De investeerder moet er zich van bewust zijn dat hij geen enkele waarborg krijgt omtrent de eventuele terugwinning van het bedrag van zijn investering. Hij loopt dus het risico een deel of het geheel van zijn geïnvesteerd kapitaal te verliezen.

B. Risico's eigen aan roerende waarden

De aandelen van NewB vormen kapitaalbewijzen die geen bescherming genieten van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten zoals bepaald in de wet van 17 december 1998 die handelt over de oprichting van een beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten en over de reorganisatie van de beschermingsregelingen voor deposito's en financiële instrumenten. De houders kunnen dan ook geen beroep doen op dit fonds in het geval dat NewB insolvent wordt.

Daarenboven dient men rekening te houden met de volgende risico's:

- in geval van ontbinding of vereffening van NewB kunnen de aandelen maar terugbetaald worden na het aanzuiveren van de passiva en in functie van het beschikbare vermogen;



- de aandelen zijn niet genoteerd op de beurs; hun uitgiftewaarde verschilt van hun intrinsieke boekwaarde die afhankelijk is van de evolutie van de resultaten van NewB, en kan dus in geval van terugbetaling aanleiding geven tot een waardevermindering; per 31 december 2017 bedroeg de aflossingswaarde € 10,59 per aandeel B van € 20; de terugbetaling van aandelen gebeurt ten hoogste tegen de nominale waarde en kan nooit aanleiding geven tot een meerwaarde;
- de aandelen zijn niet vrij verhandelbaar. De houder van aandelen die zijn investering wil terugkrijgen kan ze maar verkopen aan bepaalde categorieën van personen en met goedkeuring van de Raad van Bestuur of moet zijn ontslag indienen bij de vennootschap;
- het ontslag van aandeelhouders is aan bepaalde voorwaarden gebonden en kan in sommige gevallen geweigerd worden.

Er is in dit aanbod geen minimumbedrag voor de totale inschrijving voorzien. Het is dus mogelijk dat NewB onvoldoende middelen inzamelt om de ontwikkeling van haar project voort te kunnen zetten en de investeerder zou, gezien de tot op heden opgestapelde verliezen, een verlies kunnen lijden op het bedrag van zijn investering.

Er dient ook opgemerkt te worden dat uit artikel 371 van het Wetboek van vennootschappen voortvloeit dat de vennoot van een coöperatieve vennootschap die uitgesloten is, uitgetreden is, of die gedeeltelijk zijn aandelen heeft teruggetrokken, gehouden is om toch zijn verplichtingen na te komen gedurende vijf jaar en vóór het einde van het jaar waarin zijn uitsluiting. Dit altijd binnen de grenzen van zijn verbintenis als vennoot en proportioneel met de waarde van de aandelen die hij had.

Deel 2. Informatie over de emittent

A. Identiteit van de emittent

1. Maatschappelijke zetel, rechtsvorm, ondernemingsnummer en webadres

Het huidige aanbod betreft aandelen B van de Europese coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid NewB, die opgericht is in België in overeenstemming met de Verordening 1435/2003 van de Europese Raad van 22 juli 2003 betreffende het statuut van een Europese Coöperatieve Vennootschap, met ondernemingsnummer KBO: 0836.324.003 en met website: www.newb.coop.

2. Beschrijving van de activiteiten van NewB

NewB is opgericht in mei 2011, met als maatschappelijk doel aan de noden en de ontwikkeling van de economische en/of sociale activiteiten van zijn leden te voldoen door middel van de volgende activiteit: de oprichting van een nieuwe coöperatieve bank in België bevorderen om een eenvoudige, zekere en duurzame dienst te verlenen aan alle burgers, aan verenigingen aan sociale bewegingen en aan ondernemers.

In dit kader bestaan de huidige activiteiten uit: (i) de opstart voorbereiden van een ethische en duurzame coöperatieve bank, (ii) particuliere en institutionele investeerders aantrekken, (iii) het coöperantenbestand beheren, (iv) o.a. fora en enquêtes om de meningen van de leden van de coöperatie te verzamelen, (v) het



dossier voorbereiden om een vergunning als bankinstelling te bekomen; (vi) het lanceren van financiële producten en diensten.

NewB heeft de ambitie om de banklicentie te bekomen en een activiteit als kredietinstelling te ontwikkelen van zodra de voorwaarden het mogelijk maken.

Het project verloopt in de volgende fasen:

- fase 1: haalbaarheidsstudie (afgewerkt in 2012);
- fase 2: campagne om individuele personen te laten toetreden tot de coöperatieve (afgewerkt in juli 2013);
- fase 3: een openbaar aanbod en bijeenbrengen van het kapitaal, het lanceren van de eerste producten en diensten, te beginnen met de NewB Card en verzekeringsproducten en de voorbereiding en indiening van het dossier voor de bankvergunning, huidig gepland voor begin 2019 ;
- fase 4: procedure van vergunning en voorbereiding van de operationele structuur van de toekomstige bank huidig gepland gedurende het jaar 2019;
- fase 5: start van de activiteiten van de toekomstige bank huidig gepland begin 2020.

3. Kapitaal en personen die meer dan 5 % van het kapitaal in bezit hebben

De organisaties die het initiatief tot oprichting van NewB hebben genomen, hebben in mei 2011 een startkapitaal van € 50.000 geïnvesteerd en hebben vervolgens geregeld bijgedragen tot kapitaalverhogingen. Op 31 december 2017 bedroeg het netto kapitaal (inschrijvingen verminderd met terugbetalingen) gestort door coöperanten in alle categorieën €15.250.000. Dit kapitaal werd geïnvesteerd in de realisatie van de verschillende hierboven beschreven fasen: lonen, werkingskosten en vergoedingen voor werk dat werd uitgevoerd door de personen die werken voor NewB.

Het kapitaal van NewB omvat de groep Monceau als coöperant met meer dan 5% van het kapitaal. In juni 2016 heeft de groep Monceau ingeschreven op 10.000.000 euro, hetzij 67,57% van het maatschappelijk kapitaal op 31 december 2017, via drie van haar vennootschappen (Mutuelle Centrale de Réassurance, Monceau Investissements Mobiliers en Monceau International).

4. Transacties die van wezenlijk belang zijn tussen NewB en Monceau of personen met een band met NewB andere dan aandeelhouders

Het groep Monceau nam deze participatie in het kader van een samenwerking met Monceau voor de ontwikkeling van een afdeling verzekeringsbemiddeling binnen NewB en voor de distributie en het beheer van de verzekeringsproducten van de groep Monceau in België. Deze samenwerking heeft geleid tot de lancering in de tweede helft van 2018 van de autoverzekering - waarvan de activiteiten in dit stadium niet als beduidend kunnen worden gekwalificeerd - en zal worden voortgezet met de lancering van andere verzekeringsproducten.



Voor het overige zijn er geen transacties met NewB die als significant worden beschouwd voor NewB, noch lopende leningen, noch andere garanties.

5. Identiteit van de leden van het wettelijk bestuursorgaan, van de afgevaardigde voor het dagelijks bestuur en van de commissaris

Sinds de Gewone Algemene Vergadering van 9 juni 2018 bestaat de Raad van Bestuur van NewB uit 9 bestuurders (Bernard Bayot (Voorzitter), Tom Olinger (Gedelegeerd Bestuurder), Paula da Silva, Olivier Brissaud, François Levie, Felipe Van Keirsbilck, Gilles Dupin, André Janmart en Jean-Marc Poisson) en de commissaris van de Vennootschap is Jean-Louis Prignon.

6. Bezoldiging van de bestuurders en de afgevaardigde voor het dagelijks bestuur

Voor het boekjaar 2017 bedroeg het bedrag van de bezoldigingen betaald aan bestuurders en gedelegeerden voor het dagelijks bestuur 230.696 euro.

7. Belangenconflicten met de in titel 4 genoemde personen of strafrechtelijke veroordelingen

In overeenstemming met de reglementering die van toepassing is op de verzekeringsbemiddeling, wordt deze activiteit geregeld door een beleid dat door de Raad van Bestuur is opgesteld om het risico van belangenconflicten te voorkomen. Er zijn geen belangenconflicten gemeld in het kader van dit beleid of op het niveau van de bestuurs- en beheersorganen. De bestuurders en de groep Monceau zijn ten andere niet veroordeeld op grond van artikel 20 van de wet van 25 april 2014 op het statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen.

B. Financiële informatie

1. Boekhoudkundige situatie

Vanuit financieel oogpunt tonen de jaarrekeningen van 2011 tot 2017 dat de vennootschap in deze periode, met uitzondering van enkele beperkte subsidies, over geen andere significante inkomsten kon beschikken dan haar eigen kapitaal om de onkosten te dekken. Het blijkt wel dat het exploitatieresultaat telkens in overeenstemming was met de vooruitzichten.

De evolutie van het eigen vermogen in onderstaande tabellen (omwille van de leesbaarheid beperkt tot de jaren 2014 tot 2017) toont, aan de ene kant, de inbreng (aandelen) van de leden (startkapitaal plus inbreng 2011 tot 2013, € 1.362.640, inbreng 2014, € 2.458.580, inbreng 2015 van € 1.682.560), inbreng 2016, 10.171.920 € en inbreng 2017, 79.400 €, en aan de andere kant het afboeken van verliezen eind 2017 voor een totaal van € 7.173.736 €).

Balans na winstverdeling	2014	2015	2016	2017
ACTIVA				
Vaste activa (oprichtingskosten)	<u>22.405</u>	<u>387.809</u>	<u>365.281</u>	<u>415.709</u>



Balans na winstverdeling	2014	2015	2016	2017
<i>Oprichtingskosten</i>	898	-	-	-
<i>Immateriële vaste activa</i>	15.333	387.201	363.492	400.611
<i>Materiële vaste activa</i>	6.174	608	1.789	15.098
Vlottende activa	<u>1.704.219</u>	<u>1.351.700</u>	<u>9.937.039</u>	<u>7.876.926</u>
<i>Vorderingen op één jaar of langer</i>	119.772	181.372	196.963	341.310
<i>Liquide middelen</i>	1.583.029	1.093.358	9.634.832	7.465.663
<i>Overlopende rekeningen</i>	1.418	76.970	105.244	69.953
TOTAAL VAN DE ACTIVA	1.726.624	1.739.509	10.302.320	8.292.635

Balans na winstverdeling	2014	2015	2016	2017
PASSIVA				
Eigen Vermogen	<u>1.599.399</u>	<u>1.503.734</u>	<u>10.058.463</u>	<u>8.076.264</u>
<i>Geplaatst kapitaal</i>	3.821.120	5.053.680	15.213.720	15.250.000
<i>Overgedragen winst/verlies</i>	-2.238.086	-3.549.946	-5.155.257	-7.173.736
<i>Voorziening en overgedragen belastingen</i>	16.363	-	-	-
Schulden	<u>127.225</u>	<u>235.775</u>	<u>243.857</u>	<u>216.371</u>
<i>Handelsschulden op één jaar of langer</i>	110.641	214.570	188.377	140.163
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	15.515	21.144	39.437	59.187
<i>Andere schulden</i>	-	-	15.990	17.021
<i>Overlopende rekeningen</i>	1.069	61	53	-
TOTAAL VAN DE PASSIVA	1.726.624	1.739.509	10.302.320	8.292.635

Resultaatrekening	2012	2013	2014	2015
Bruto-exploitatie resultaat (omzet min kosten, tegoeden en diverse diensten)	-724.490	-711.976	-921.237	-1.031.016
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen van het personeel	-201.637	-224.823	-333.944	-535.756
Bezoldiging van de bestuurders en de afgevaardigde voor het dagelijks bestuur	-177.542	-165.283	-165.283	-230.696
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	-21.793	-102.550	-119.861	-165.422



Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen	-16.362	16.362	-	-
Andere bedrijfskosten	-927	-143.032	-66.954	-69.369
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	-1.142.751	-1.331.302	-1.607.279	-2.032.259
Financiële opbrengsten	1.483	2.597	8.544	290
Financiële kosten	-199	-15.152	-8.370	-1.114
Buitengewone opbrengsten	-	-	-	-
Winst (verlies) uit gewone bedrijfsvoering vóór belastingen	-1.141.467	-1.343.857	-1.607.105	-2.033.083
Belastingen op het resultaat	-	-	-	-
Winst (verlies) van het boekjaar	-1.141.467	-1.343.857	-1.607.105	-2.033.083
Tussenkost van de coöperanten in het verlies	-	31.994	1.794	14.604
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	-1.141.467	-1.311.863	-1.605.311	-2.018.479



Resultaat verwerking	2014	2015	2016	2017
Te bestemmen winst (verlies)	-2.238.083,46	-3.549.946,30	-5.155.257,21	-7.173.736,00
<i>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</i>	<i>-1.141.466,78</i>	<i>-1.311.862,84</i>	<i>-1.605.310,91</i>	<i>-2.018.478,79</i>
<i>Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar</i>	<i>-1.096.616,68</i>	<i>-2.238.083,46</i>	<i>-3.549.946,30</i>	<i>-5.155.257,21</i>
Over de dragen winst (verlies)	-2.238.083,46	-3.549.946,30	-5.155.257,21	-7.173.736,00

2. Werkkapitaal

Het beschikbare netto bedrijfskapitaal is niet voldoende om de projectontwikkelingskosten of projectverliezen te dekken tot het project de mogelijke rentabiliteitsdrempel bereikt. Zolang NewB geen voldoende inkomsten uit de huidige activiteiten (GoodPay-kaart en verzekering) beschikt om haar behoefte aan werkkapitaal te dekken, zullen deze de komende twaalf maanden grotendeels worden gedekt door het kapitaal dat haar coöperanten ter beschikking hebben gesteld en haar nog ter beschikking zullen stellen via het huidige openbare aanbod, alsook door latere openbare aanbiedingen die nog kunnen plaatsvinden in 2019, en door het kapitaal dat ingebracht wordt via de uitgifte van aandelen A van tweeduizend euro (€ 2.000) en aandelen C van tweehonderdduizend euro (€ 200.000), die voorbehouden zijn voor institutionele coöperanten met een bewezen financiële deskundigheid. In de komende twaalf maanden zullen deze opeenvolgende, weliswaar onzekere, inbrengen van essentieel belang zijn om het kapitaal te verkrijgen, nodig voor de vergunning en om de kosten te dekken van het opzetten van de infrastructuur vóór de start van de bankactiviteiten. Gedurende deze periode van ten minste twaalf maanden bevindt NewB zich nog steeds in een ontwikkelingsfase van haar project en zullen haar inkomsten marginaal blijven in verhouding tot haar financiële behoeften, zodat de investeerder ervan uit moet gaan dat NewB het risico loopt dat zij niet voldoende middelen bijeenbrengt om haar project te voltooien.

3. Overzicht van het eigen vermogen en de schuldenlast en aanzienlijke wijzigingen sinds de afsluiting van het laatste boekjaar

Het eigen vermogen van NewB (niet-geauditeerd voorlopig cijfer) op 31 augustus 2018 was 6.660.771 €. NewB heeft geen leningen afgesloten en heeft geen schulden, behalve deze in het kader van de dagelijkse leiding van een onderneming (leveranciers, sociale schulden, enz.). NewB heeft sinds het einde van het laatste boekjaar geen belangrijke wijzigingen in haar financiële of commerciële situatie gekend.



Deel 3. Informatie over het aanbod

A. Beschrijving van het aanbod

1. Rechtsgrondslag, bedrag en duur

Dit openbaar aanbod geniet van de vrijstelling om een prospectus uit te geven zoals bepaald in artikel 7, § 1, 2°, a) van de wet van 11 juli 2018 handelend over de openbare aanbidding van beleggingsinstrumenten aan en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

Het maximumbedrag van dit aanbod wordt bij besluit van de Raad van Bestuur vastgesteld op 3.500.000 euro. Het heeft aangevangen op 26 oktober 2018 voor onbepaalde tijd en annuleert en vervangt alle eerdere aanbiedingen van NewB.

Aangezien deze informatienota één jaar geldig is, kan de aanbidding na 26 oktober 2019 worden aangehouden enkel indien een nieuwe informatienota wordt opgesteld.

2. Maximumbedrag van inschrijving per belegger

De Raad van Bestuur van NewB heeft beslist de volgende plafonds per inschrijver vast te stellen: als natuurlijk persoon mag elke nieuwe coöperant maximaal één aandeel B bezitten, wat overeenkomt met een maximale deelneming van 20 euro. Daarnaast mag, als rechtspersoon, elke coöperant voortaan maximaal 5 aandelen B bezitten, wat overeenkomt met een maximale participatie van 100 €. De bedoeling is om het individuele risico te beperken van coöperanten die aandelen B bezitten. Deze beperkingen vervangen die van het vorige bod (1.000 euro per natuurlijk persoon en 5.000 euro per rechtspersoon) en werden beslist om de risico's te beperken die de beleggers nemen in de huidige fase van ontwikkeling van het project. Deze limieten gelden vanaf 15 november. In tussentijd blijven de vorige limieten van 1.000 euro per natuurlijke persoon (maximaal 50 B-aandelen) en 5.000 euro per rechtspersoon (maximaal 250 B-aandelen) intussen van toepassing en voor alle deelnemingen die vóór die datum worden gehouden.

B. Redenen voor de aanbidding

Het huidige aanbod is meer in het bijzonder gemotiveerd door het feit dat de algemene vergadering van NewB op 9 juni 2018 een begroting voor 2018 heeft goedgekeurd, voor een totaal bedrag van 2,442 miljoen euro. Die som is nodig om haar plannen te kunnen realiseren: om het erkenningsdossier voor te bereiden en op te volgen, om financiële producten te ontwikkelen, om een degelijk professioneel team te versterken, om de ontwikkeling en geleidelijke invoering van een bankstructuur te verzekeren, en tenslotte om een coöperatieve werking uit te bouwen. Het bedrag van 3.500.000 euro in dit aanbod is niet voldoende om de bankvergunning te verkrijgen, die alleen wordt verleend als het door de toezichthouder vereiste minimumkapitaal is bereikt. Het zal moeten worden aangevuld met andere fondsenwervingen om het minimumkapitaal te vormen dat nodig is voor de exploitatie van de bankactiviteit.



Deel 4. Informatie over de beleggingsinstrumenten

1. Aard, categorie, munt en nominale waarde van de coöperatieve aandelen

De roerende waarden die NewB aanbiedt, zijn aandelen die het variabele kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen. Het maatschappelijk kapitaal van NewB wordt momenteel vertegenwoordigd door drie categorieën aandelen op naam:

- aandelen van categorie A van tweeduizend euro (€ 2.000). Aandelen van maatschappelijke aandeelhouders voorbehouden voor rechtspersonen die deskundigheid kunnen voorleggen op maatschappelijk vlak;
- aandelen van categorie B van twintig euro (€ 20). Aandelen van gewone aandeelhouders;
- aandelen van categorie C van tweehonderdduizend euro (€ 200.000). Aandelen van investeerders-aandeelhouders voorbehouden voor rechtspersonen die deskundigheid kunnen voorleggen op financieel vlak.

Het huidige aanbod betreft aandelen van categorie B uitgegeven in euro voor een bedrag van 20 €. De plaatsing van aandelen van categorie A en C valt niet onder het openbaar aanbod tot kapitaalsverhoging.

2. Rangorde van nieuwe aandelen in de kapitaalstructuur

De nieuwe aandelen zijn, net als de andere bestaande aandelen, gewone aandelen en nemen de laatste plaats in in de kapitaalstructuur in geval van insolventie. De stemrechten verbonden aan de nieuwe eenheden zijn dezelfde als die verbonden aan de bestaande eenheden.

3. Rechten verbonden aan de aandelen

De aandeelhouders hebben het recht deel te nemen aan de algemene vergaderingen en daar hun stemrecht uit te oefenen. Elke vennoot beschikt over één stem, ongeacht het aantal aandelen. Een vennoot mag zich enkel door een andere vennoot laten vertegenwoordigen op de gewone en buitengewone algemene vergaderingen. Elke vennoot mag slechts één andere vennoot vertegenwoordigen. De beslissingen moeten worden goedgekeurd door zowel (i) een absolute meerderheid van stemmen van de aanwezige en vertegenwoordigde maatschappelijke aandeelhouders (categorie A), (ii) een absolute meerderheid van stemmen van de aanwezige en vertegenwoordigde gewone aandeelhouders (categorie B) en (iii) een absolute meerderheid van stemmen van de aanwezige en vertegenwoordigde investeerders-aandeelhouders (categorie C). Er wordt geen rekening gehouden met de onthoudingen.

4. Beperkingen van de vrije overdracht

Behalve in geval van overlijden van een lid mogen de aandelen enkel geheel of gedeeltelijk worden verkocht of overgedragen aan andere aandeelhouders mits instemming van de raad van bestuur, die in voorkomend geval beslist met een gewone meerderheid van stemmen. In functie van het beschikbaar variabel kapitaal kan elk lid schriftelijk de terugkoop van zijn aandelen vragen. Deze operatie is onderhevig aan statutaire beperkingen (ontslag binnen de eerste zes maanden van het boekjaar en aanvaarding door de raad van bestuur, die in het bijzonder kan het ontslag weigeren als zij de vereffening van de vennootschap tot gevolg zou hebben of het voortbestaan ervan in het gedrang brengt) en eventuele terugbetaling zal slechts



geschieden na goedkeuring van de rekeningen van het boekjaar waarin het verzoek wordt gedaan door de algemene vergadering van het volgende jaar. In dit verband is het belangrijk dat de aandacht van de investeerder wordt gevestigd op het feit dat, in de ontwikkelingsfase waarin de kosten gedragen worden door het kapitaal, de waarde van het aandeel sterk onder de aankoopwaarde kan zakken. Ter informatie: de terugbetalingswaarden op 31 december van de jaren 2013, 2014, 2015, 2016 en 2017 waren respectievelijk € 3.90 , € 8.29 en € 5.95, € 13,22 en € 10,59 per B aandeel.

5. Dividendbeleid

Elk coöperatief aandeel, van om het even welke categorie, geeft recht op een mogelijke uitkering van een dividend op de eventuele gerealiseerde winsten. De Aagemene vergadering beslist over de mogelijke toekenning van een dividend, dit op voordracht van de raad van bestuur en in overeenstemming met de statutaire bepalingen over de winstverdeling. Het dividend is gelijk voor alle categorieën aandelen en er wordt geen pro rata toegepast tussen de verschillende categorieën van aandelen. Het wordt berekend als percentage van de nominale waarde van de aandelen. Overeenkomstig artikel 33 van de statuten geeft elk aandeel recht op dividend vanaf de dag van onderschrijving tot de datum van ontslag. De houder van een aandeel heeft dus recht op de totaliteit van de dividenden uitgekeerd tussen deze twee data.

Het dividend (een variabel inkomen dat beslist wordt door de algemene vergadering op voordracht van de raad van bestuur) dat kan worden uitgekeerd, is beperkt. Op het ogenblik van de uitgave van onderhavig aanbod wordt het dividend beperkt door de regels die van toepassing zijn op de erkende coöperatieve vennootschappen, dat wil zeggen tot 6 % van de waarde van de aandelen. Het is onderworpen aan wettelijke, statutaire en reglementaire bepalingen die de uitkering ervan kunnen beperken of opschorten.

De investeerder moet niettemin worden ingelicht over het feit dat de financiële prognoses aantonen dat NewB, voordat zij haar activiteit en haar inkomsten aanzienlijk heeft kunnen ontwikkelen, niet in staat zal zijn dividenden uit te keren. Tot op vandaag is er geen dividendbeleid uitgestippeld betreffende het moment waarop NewB in staat zal zijn een vergoeding te betalen op de coöperatieve aandelen.

* *

*

Bijlagen:

- de jaarrekeningen van de laatste twee boekjaren;
- de verslagen van de commissaris over de laatste twee boekjaren.

Versie van 26 oktober 2018

20	07/08/2018	BE 0836.324.003	22	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	18439.00122	VKT 1.1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

Naam: **NEW B**

Rechtsvorm: Europese vennootschap

Adres: RUE BOTANIQUE

Nr: 75

Bus:

Postnummer: 1210

Gemeente: Sint-Joost-ten-Node

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van:

Brussel, nederlandstalige

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0836.324.003

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

17-05-2011

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van

09-06-2018

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2017

tot

31-12-2017

Vorig boekjaar van

01-01-2016

tot

31-12-2016

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VKT 6.1.3, VKT 6.2, VKT 6.3, VKT 6.5, VKT 6.6, VKT 6.7, VKT 6.9, VKT 7.1, VKT 7.2, VKT 9, VKT 11

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE
--

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

VAN KEIRSBILCK Felipe

Rue Monroe 80
1030 Schaarbeek
BELGIË

Begin van het mandaat: 06-05-2011

Bestuurder

LEVIE François

Rue des Bruyères 6
6110 Montigny-le-Tilleul
BELGIË

Begin van het mandaat: 06-05-2011

Bestuurder

BAYOT Bernard

Chaussée de la Hulpe 362
1170 Watermaal-Bosvoorde
BELGIË

Begin van het mandaat: 06-05-2011

Voorzitter van de Raad van Bestuur

BRISAUD Olivier

Avenue Hergé 15/18
1050 Elsene
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-12-2014

Bestuurder

COECKELBERGH Dirk

Haachtstraat 186
3020 Herent
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-12-2014

Bestuurder

HENDRIX Guy

Mechelsestraat 58/301
3000 Leuven
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-12-2014

Einde van het mandaat: 26-01-2017

Bestuurder

DA SILVA Paula

Allée des Freesias 10
1030 Schaarbeek
BELGIË

Begin van het mandaat: 11-06-2016

Bestuurder

DUPIN Gilles

rue Guillaume de Machault 15

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 2.1
-----	-----------------	---------

LUXEMBURG

Begin van het mandaat: 11-06-2016

Bestuurder

JANMART André

Rue Haie Minée 21

6921 Chanly

BELGIË

Begin van het mandaat: 10-06-2017

Bestuurder

OLINGER Thomas

Brugmannlaan 262

1180 Ukkel

BELGIË

Begin van het mandaat: 10-06-2017

Gedelegeerd bestuurder

JEAN-LOUIS PRIGNON (A01120)

BE 0473.452.248

Rue de Chaudfontaine 13

4020 Liège

BELGIË

Commissaris

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 2.2
-----	-----------------	---------

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
BOEKHOUDKANTOOR Q-BUS CVBA BE 0475.877.347 Grote Steenweg 110 2600 Berchem (Antwerpen) BELGIË	70108566	A ' B
PRIGNON Jean-Louis Bedrijfsrevisor Rue de Chaudfontaine 13 4020 Liège BELGIË	A01120	C ' D

* Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>415.709</u>	<u>365.281</u>
Immateriële vaste activa	6.1.1	21	400.612	363.492
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	15.098	1.789
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	14.846	1.453
Meubilair en rollend materieel		24	252	336
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>7.876.926</u>	<u>9.937.039</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	341.310	196.963
Handelsvorderingen		40	18.985	50.399
Overige vorderingen		41	322.325	146.564
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	7.465.663	9.634.832
Overlopende rekeningen		490/1	69.953	105.244
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	8.292.635	10.302.320

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 3.2
-----	-----------------	---------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>8.076.264</u>	<u>10.058.463</u>
Kapitaal		10	15.250.000	15.213.720
Geplaatst kapitaal		100	15.250.000	15.213.720
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13		
Wettelijke reserve		130		
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-7.173.736	-5.155.257
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	<u>216.371</u>	<u>243.858</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17		
Financiële schulden		170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0		
Handelsschulden		175		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	216.371	243.805
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	140.163	188.378
Leveranciers		440/4	140.163	188.378
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	59.187	39.437
Belastingen		450/3	154	
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	59.033	39.437
Overige schulden		47/48	17.021	15.990
Overlopende rekeningen		492/3		53
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	8.292.635	10.302.320

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge	(+)/(-)	9900	-1.261.712	-1.087.320
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A		
Omzet		70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen		60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	62	535.756	333.944
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	165.422	119.861
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	69.369	66.154
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	-2.032.259	-1.607.279
Financiële opbrengsten				
Recurrente financiële opbrengsten		6.4 75/76B	290	8.544
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		75	290	8.544
Niet-recurrente financiële opbrengsten		753		
		76B		
Financiële kosten				
Recurrente financiële kosten		6.4 65/66B	1.114	8.370
Niet-recurrente financiële kosten		65	1.114	8.370
		66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting				
(+)/(-)		9903	-2.033.083	-1.607.105
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	67/77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	-2.033.083	-1.607.105
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar				
(+)/(-)		9905	-2.033.083	-1.607.105

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 5
-----	-----------------	-------

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	-7.188.340	-5.157.051
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-2.033.083	-1.607.105
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-5.155.257	-3.549.946
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-7.173.736	-5.155.257
Tussenkoms van de vennoten in het verlies		794	14.604	1.794
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8059P	XXXXXXXXXX	625.220
8029	194.673	
8039		
8049		
8059	819.893	
8129P	XXXXXXXXXX	261.729
8079	157.553	
8089		
8099		
8109		
8119		
8129	419.281	
21	400.612	

MATERIËLE VASTE ACTIVA
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8199P	XXXXXXXXXX	19.238

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8169	21.178
8179	
8189	

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8199	40.415
------	--------

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8259P	XXXXXXXXXX
-------	------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8219	
8229	
8239	
8249	

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8259	
------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8329P	XXXXXXXXXX	17.448
-------	------------	--------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8279	7.869
8289	
8299	
8309	
8319	

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8329	25.318
------	--------

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

22/27	15.098
-------	--------

RESULTATEN

PERSONEEL EN PERSONEELSKOSTEN

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

Niet-recurrente opbrengsten

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten
Niet-recurrente financiële opbrengsten

Niet-recurrente kosten

Niet-recurrente bedrijfskosten
Niet-recurrente financiële kosten

FINANCIËLE RESULTATEN

Geactiveerde interesten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	8,4	5,6
76		
76A		
76B		
66		
66A		
66B		
6503		

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 6.8
-----	-----------------	---------

WAARDERINGSREGELS

Vestiging kosten

Oprichtingskosten worden afgeschreven in jaarlijkse schijven van 20 % , met uitzondering van de kosten van de uitgifte van leningen waarvan de afschrijvingen kan worden gespreid over de looptijd van de lening .

Immateriële activa

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffings- of vervaardigingsprijs , inclusief bijkomende kosten en niet-aftrekbare BTW . Afschrijving van ten minste 20 % per jaar , te beginnen in het jaar van activatie en zijn gebaseerd op een volledige jaar .

Materiële activa

Bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of de kostprijs , met inbegrip van bijkomende kosten en niet-aftrekbare BTW . Het onderhoud en grote herstellingen vallen onder de uitoefening of worden betaald uit de reeds voor dit doel ingestelde reserves . Zij zullen activa vormen in uitzonderlijke gevallen geschat door de raad van bestuur .

Voor materiële vaste activa waarvan het gebruik in de tijd is beperkt , worden de afschrijvingen berekend volgens de lineaire methode vanaf het jaar van de ingebruikname , en zijn gebaseerd op volle jaren . De afschrijvingen starten de eerste keer in het jaar van aankoop en de laatste keer in het jaar voorafgaande aan de uitbruikstelling.

De volgende jaarlijkse afschrijvingstermijnen worden toegepast :

- . Terreinen: geen afschrijving
- . Gebouwen : 33 jaar
- . Ontwikkelingswerk : 10 jaar
- . Machines en installaties : 5-10 jaar
- . Meubilair : 5-10 jaar
- . Nieuw rollend materieel : 5 jaar
- . Gebruikte rollend materieel : 3 tot 5 jaar
- . Computerapparatuur : 3 tot 5 jaar
- . Leasing : duur van het contract
- . Ontwikkeling kosten van materiële vaste activa geleased , afschrijvingen op bepaalde juridische looptijd van de huurovereenkomst , indien de huur in 15 jaarlijkse termijnen .

. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen materiële vaste activa : geen afschrijving . De overdracht van de activa zal gebeuren aan het einde van de werkzaamheden .

Voor materiële vaste activa waarvan het gebruik niet beperkt is in de tijd , worden bijzondere waardeverminderingen geboekt in geval van een waardevermindering .

Vorderingen tot een jaar

Vorderingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde of aanschaffingswaarde . Waardeverminderingen worden opgenomen in de mate dat er sprake is van een bijzondere waardevermindering . Het invoeren van de anciënniteit dan 24 maanden kan een overdracht van slechte leningen en een daling van de waarde van 100 % te zijn .

Beleggingen

Alle beleggingen worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde , met uitzondering van kosten die ten laste zijn van de winst-en verliesrekening . Indien de realiseerbare waarde lager is dan de aanschaffingswaarde , wordt een waardevermindering geboekt .

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen in hetzelfde tempo als de afschrijvingen op materiële vaste activa die het voorwerp van de subsidie .

Subsidies

Subsidies (met uitzondering van kapitaal subsidies) zijn gebaseerd op de boekhoudkundige periode (pro rata) , het deel met betrekking tot de uitoefening in de klas 73 , het gedeelte met betrekking tot de volgende boekhoudperiode in de klas 493 . Echter , in het specifieke geval en als het pro rata -systeem economisch niet verantwoord is , kunnen subsidies worden opgenomen in het resultaat op basis van de subsidiabele uitgaven voor dezelfde periode volgens besteding van het project.

Voorzieningen voor risico's en kosten

De Raad van Bestuur zal elk jaar een uitgebreid overzicht van de eerder vastgestelde bepalingen of van de nieuwe vast te stellen normen om de risico's en kosten waaraan de vereniging is onder-worpen te dekken .

Toezeggingen en verbintenissen

De Raad van Bestuur zal de toezeggingen en verbintenissen waarderen aan de nominale waarde van de juridische verbintenis zoals vermeld in het contract. Is er geen nominale waarde , zal de waarde pro memorie vermeld worden.

Continuïteit

De Raad van Bestuur heeft aangegeven dat ze de continuïteit van de vennootschap bewaakt door de volgende maatregelen:

- het bewaken van de begroting en de liquiditeit, vanuit de vaststelling dat de vennootschap zich nog steeds in een aanloopfase bevindt, waardoor de kosten nog niet gedekt worden door operationele inkomsten;
- het stimuleren van kapitaalsinbreng door coöperanten: enerzijds door nieuwe coöperanten aan te trekken, en anderzijds door bestaande coöperanten uit te nodigen om, in de mate van hun mogelijkheden, bijkomend kapitaal in te brengen. Na de Algemene Vergadering van 13 december 2014 kan dat voor aandeelhouders 'B' tot €1000 voor individuele burgers en €5000 voor rechtspersonen;
- te bewaken dat de voorziene liquiditeit niet zakt onder de drempel van de engagementen die de coöperatie heeft aangegaan;
- in april 2016 werden de 2 eerste groepen producten gelanceerd.
- voor de 2de helft van 2016 plannen we de introductie van andere financiële producten met NewB-affinity (i.s.m. coöperanten "A#?");
- op de Algemene Vergadering zal worden voorgesteld om een nieuwe reeks producten in de markt te zetten: die moeten zorgen voor nieuw zakencijfer;
- een eerste coöperant "C#?" heeft zich aangediend, in het kader van een samenwerking rond de ontwikkeling van producten.

De coöperatie hoopt op deze manier vanaf 2016 inkomsten te genereren.

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 8
-----	-----------------	-------

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten		
	Aard	Aantal stemrechten	
		Aantal stemrechten verbonden aan effecten	Aantal stemrechten niet verbonden aan effecten
			%

Bijlage 5 : Exploitatierapport 2017

Van de Raad van Bestuur van de Europese coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid NewB, met maatschappelijke zetel in de Kruidtuinstraat 75 in 1210 Sint-Joosten-Node en ingeschreven in het register van ondernemingen in Brussel met het nummer 0836.324.003

Aan de Aandeelhoudersvergadering van 9 juni 2018

Dames en heren, beste coöperanten,

In het kader van de transparantie en de betrokkenheid zoals die zijn omschreven door de coöperatie, legt de Raad van Bestuur (RvB) u dit verslag voor met betrekking tot de uitoefening van zijn mandaat van 1 januari tot 31 december 2017, ook al zijn niet-genoteerde kleine vennootschappen zoals NewB volgens artikel 94 van het Wetboek van Vennootschappen niet verplicht om een jaarverslag op te stellen.

We hebben de eer u de jaarrekeningen over het boekjaar van 1 januari tot 31 december 2017 ter goedkeuring voor te leggen.

Balanstotaal op 31 december 2017: 8.292.635,48 € (10.302.320,49 €)¹

Bestemming van het resultaat:

Het toe te wijzen verlies van boekjaar 2017 bedraagt – 2.018.478,79 € (-1.605.310,91 €)¹

Wij stellen voor om dit als volgt toe te wijzen:

Overgedragen verlies: - 2.018.478,79 € (-1.605.310,91 €)¹

1. Opmerkingen bij de jaarrekening met het oog op een waarheidsgetrouwe beschrijving van de situatie en de evolutie van de coöperatie

De vennootschap heeft een bedrijfsresultaat geboekt dat binnen de grenzen van de begroting valt, die werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering (AV) van juni 2017 en daarna door de RvB van september 2017.

In 2017 heeft de coöperatie de strategie voortgezet die in 2015 werd ingevoerd om te komen tot de oprichting van een nieuwe coöperatieve bank. In dat kader heeft de coöperatie activiteiten aangevat en voorbereid die verband houden met ethische en duurzame financiële producten.

Daarnaast blijven wij voortwerken aan een dossier met het oog op het verwerven van een banklicentie.

¹ De cijfers tussen haakjes zijn die van het jaar 2016

De oprichting van een ethische en duurzame bank loopt sinds 2016 via het aanbieden van bijkomende diensten aan onze coöperanten. De doelstellingen die we voor ogen hadden bij de lancering van de

NewB GoodPay Prepaid Mastercard®, zijn evenwel nog niet bereikt. Maar de tevredenheid van de gebruikers van de kaart is wel positief. *In oktober 2017* lanceerden we een eerste “affinity-kaart” met onze partner VELT.

De ontwikkeling van verzekeringen die aansluiten bij onze waarden, zoals aangekondigd op de Algemene Vergadering van 11 juni 2016 (na de komst van institutionele beleggers die deel uitmaakten van de onderlinge verzekeringsgroep Monceau), was in 2017 een belangrijk project voor de coöperatie. Wij gaan er immers van uit dat deze activiteit een integraal onderdeel vormt van het bankproject: de coöperanten verwachten een volledige financiële dienstverlening die overeenstemt met hun waarden. Wij voorzien onder andere verzekeringen die verbonden zijn aan de kaarten en verzekeringen voor particulieren, te beginnen met een autoverzekering.

De applicatie NewB-Together heeft nieuwe functies bijgekregen, onder andere de geplande mogelijkheid om zich met deze tool in te schrijven voor de AV.

In 2017 bedroeg de bruto kapitaalinbreng (zonder terugbetaling van aandelen in de loop van het boekjaar) door nieuwe coöperanten 79.400 €, en viel als volgt uiteen:

- Coöperanten van categorie A: toename van het onderschreven kapitaal in 2017 met 18.000 € (*24.000 € in 2016*);
- Coöperanten van categorie B: toename van het onderschreven kapitaal in 2017 met 61.400 € (*147.920 € in 2016*);
- Coöperanten van categorie C: geen nieuwe leden (*10.000.000 € in 2016*).

Rekening houdend met de terugbetalingen in de loop van het boekjaar, stijgt het eigen vermogen van de coöperatie van 15.213.720 € (op 31.12.2016) naar 15.250.000 € (op 31.12.2017). De aanvoer van vers kapitaal in 2016 en 2017 heeft bijgedragen tot de verdere ontwikkeling van activiteiten van de coöperatie.

De campagne voor het inzamelen van kapitaal in 2017 was gestoeld op de vrijstelling van prospectus voor erkende coöperaties. Dit geldt enkel voor intekening op aandelen van categorie B.

Het bestuur van de coöperatie

In 2017 organiseerde de coöperatie drie algemene vergaderingen.

- Op woensdag 19 april 2017: Buitengewone Algemene Vergadering met een statutenwijziging op de agenda. Omdat het quorum van 50% van de coöperanten niet werd bereikt, werd een nieuwe Buitengewone Algemene Vergadering bijeengeroepen.
- Op zaterdag 10 juni 2017 om 16.30 uur aanvaardde een tweede Buitengewone Algemene Vergadering, in aanwezigheid van de heer notaris Indekeu, de voorstellen tot wijziging van de statuten, bedoeld om de tekst in overeenstemming te brengen met de evolutie van de coöperatie: de wijziging van het maatschappelijk doel als aanpassing aan de concreet geplande activiteiten,

zowel met betrekking tot de bankactiviteit (de oprichting **en de exploitatie** van een nieuwe coöperatieve **kredietinstelling...**), als tot de activiteit als verzekeringsagent en andere potentiële activiteiten.

- Op zaterdag 10 juni 2017 om 14.00 uur maakte de gewone Algemene Vergadering een stand van zaken op van het project. Er was ook ruimte voor een evaluatie van de strategie van de coöperatie en de statutair voorziene onderwerpen. Op de agenda stonden onder andere de volgende punten:
- goedkeuring van de notulen van de Algemene Vergadering van 11 juni 2016;
- goedkeuring van de rekeningen voor het boekjaar 2016;
- kwijting van de bestuurders;
- kwijting van de commissaris en bepaling van zijn vergoeding;
- aanvaarding van de nieuwe bestuurders Tom Olinger en André Janmart;
- goedkeuring van de strategie voor 2017;
- goedkeuring van de begroting voor 2017.

De Raad van Bestuur vergaderde zes keer in 2017 en besprak vooral de verschillende structurele, strategische, juridische en financiële aspecten van de coöperatie.

In de loop van het jaar 2017 zijn er twee bestuurders bijgekomen, de heer André Janmart en de heer Tom Olinger. De heer Guy Hendrix nam ontslag in januari 2017.

De Raad van Bestuur gaf aan het Bureau een delegatie voor de operationele controle van de coöperatie, meer in het bijzonder om toe te zien op de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur, tussen twee vergaderingen van de Raad van Bestuur de nodige en dringende beslissingen te nemen, de agenda voor de Raad van Bestuur voor te bereiden, de punten die aan de Raad van Bestuur worden voorgelegd vooraf te onderzoeken, de levende band en de samenhang te verzekeren tussen de Raad van Bestuur en het management en erover te waken dat de verschillende instanties van de coöperatie goed op elkaar aansluiten.

Het Bureau bestond uit Bernard Bayot, voorzitter van de Raad van Bestuur, Paula da Silva, bestuurster, Dirk Coeckelbergh, afgevaardigd bestuurder, Tom Olinger (afgevaardigd bestuurder vanaf de AV van juni 2017), François Levie, bestuurder (tot 24 november 2017) en Olivier Brissaud, bestuurder (vanaf 24 november 2017).

Het Bureau vergaderde 18 keer in 2017.

Op financieel vlak werd het jaar 2017 gekenmerkt door de volgende cijfers:

- Totale uitgaven: 2.070.605,49 € (1.642.558,82 €)², waarvan:
 - Personeelskosten (werknemers en zelfstandigen): 1.084.449,02 € (817.514,59 €)²

² De cijfers tussen haakjes zijn die voor het jaar 2016

- Ontwikkelingskosten (afschrijvingen): 165.422,00 € (119.860,57 €)²
 - Kosten voor consultancy en diverse diensten: 211.269,03 € (319.595,21 €)²
 - Kosten in verband met de coöperatie: 21.059,94 € (13.537,18 €)²
 - Kosten voor informatica: 41.432,40 € (32.644,99 €)²
 - Diverse kosten: 546.973,10 €, waarvan 66.685,97 € niet-aftrekbare btw (339.406,28 €)²
 - Totale inkomsten: 37.522,24 € (35.454,19 €)²
 - Tussenkost van de vennoten in het verlies: 14.604,46 € (1.793,73 €)²
- Verlies voor het jaar 2017: 2.018.478,79 € (1.605.310,91 €)²
-
- Door toevoeging van het overgedragen verlies van 5.155.257,21 € in 2016 heeft de coöperatie nu een gecumuleerd verlies van 7.173.736,00 €
 - Totale kapitaalinbreng door de lidorganisaties en individuele aandeelhouders op 31/12/2017:
15.250.000 € (15.213.720 €)²
- Kapitaal beschikbaar op 31/12/2017: 8.076.264,00 € (10.058.462,79 €)²

In 2017 zijn wij blijven investeren in onze plannen en de ontwikkeling ervan, om geleidelijk aan te komen tot de duurzame coöperatieve bank die wij voor ogen hebben. De middelen voor die investeringen werden aangebracht door de coöperanten van de drie categorieën.

Om het voorbereidend werk te versnellen en het dossier voor aanvraag tot erkenning als kredietinstelling (de officiële benaming van een bank in België) af te ronden, heeft de Raad van Bestuur eind 2017 de inzet van een gespecialiseerd bureau (Deloitte) goedgekeurd, na een oproep tot het indienen van voorstellen waarbij een keuze werd gemaakt uit twee kandidaten die belangstelling hadden betoond.

Op 31.12.2017 bestond het team uit 14,4 FTE. 2017 werd gekenmerkt door een aanzienlijk aantal aanwervingen: dit is een belangrijke investering met de bedoeling om de verschillende activiteitendomeinen te versterken. Op die manier hebben we trouwens ook het team kunnen verjongen. Tom Olinger werd aangeworven als tweede CEO. Zijn belangrijkste taak is het beheren van het bankdossier. Ken Vleminck en Tom Dehandschutter kwamen het IT-team versterken. Adrien Liénard werd aangeworven als verantwoordelijke voor de kaarten en betaalsystemen. Nicolas Karlshausen kwam erbij als verantwoordelijke voor de communicatie en de digitale marketing. We wierven ook Julien Carette aan om professionele juridische opvolging van een goede kwaliteit te verzekeren en om minder een beroep te moeten doen op advocatenkantoren. We zijn ook begonnen met het opbouwen van een team dat zal instaan voor de verzekeringen: Stéphane Maréchal (aangeworven eind 2016) en Magali Nkumu. Verder hebben we ook het werk voor het coöperatief leven van de coöperatie versterkt met Matthias Meirlaen.

We willen erop wijzen dat de NewB GoodPay Prepaid Mastercard[®] een omzet heeft opgeleverd van 36.743,36 €, ruim lager dan het verwachte bedrag. Dit komt enerzijds doordat minder mensen dan voorzien de kaart hebben aangeschaft, en anderzijds hebben zij de kaart ook gebruikt voor lagere bedragen dan voorzien.

De NewB GoodPay Prepaid Mastercard[®] helpt bij het werven van nieuwe coöperanten: uit de cijfers blijkt dat bij ongeveer 50% van hen er een verband is met het bestellen van een kaart. Dit verantwoordt dat de bedragen die zijn geïnvesteerd voor de ontwikkeling van deze activiteit eerder zijn geactiveerd, en dat zij jaarlijks met 20% worden afgeschreven.

Voor het verzekeringsprogramma was een grote investering nodig, op het vlak van de ontwikkeling van het concept (onder andere met verschillende formules van cocreatie met de coöperanten), de uitwerking van het IT-luik (backoffice en frontoffice, de inbedding van het product in een nieuwe website), juridisch werk (het opstellen van de algemene en bijzondere voorwaarden) evenals de geplande communicatie.

Op 31 december 2017 bedroeg de boekhoudkundige waarde van een aandeel A 1.059,18 € (1.322,29 €). De boekhoudkundige waarde van een aandeel B bedroeg op die datum 10,59 € (13,22 €)². En de boekhoudkundige waarde van een aandeel C bedroeg 105.918,22 € (132.228,84€)² op 31 december 2017. Die waarde zal worden uitbetaald aan de coöperanten die voor 30 juni 2017 hebben meegedeeld dat zij willen uitstappen.

De evolutie van de waarde van het aandeel valt in de eerste plaats te verklaren door het voortzetten van de investeringen in de ontwikkeling van nieuwe producten en diensten, die vooral worden gefinancierd met kapitaal. Die activiteiten zouden in de nabije toekomst moeten bijdragen aan een in alle opzichten positieve dynamiek (vooruitzichten, resultaten, externe communicatie, ...).

2. Gegevens met betrekking tot belangrijke gebeurtenissen na het sluiten van de jaarrekeningen

Tussen 1 januari 2018 en 31 maart 2018 hebben aandeelhouders van categorie A ingetekend op kapitaal voor een bedrag van 6.000 € en aandeelhouders van categorie B deden dat voor een bedrag van 16.400 €.

Na meer dan vier jaar inzet voor NewB wenste Dirk Coeckelbergh de coöperatie te verlaten. Hij diende in februari 2018 zijn ontslag in als CEO, maar hij blijft wel bestuurder tot de gewone Algemene Vergadering van juni 2018. Wij bedanken hem voor alle geleverde werk. In de periode juni 2017 – januari 2018 is een directiecomité opgericht. Vanaf februari 2018 werken we dan ook met één enkele afgevaardigd bestuurder: Tom Olinger.

De nieuwe visuele identiteit, die onder andere zal worden verwerkt in de nieuwe website van NewB, is een belangrijke stap met het oog op de opname van nieuwe producten in de online communicatie van de coöperatie. Zij is ontwikkeld in het licht van onze waarden en in samenwerking met een groot aantal coöperanten.

In het kader van de verzekeringsactiviteiten blijven we partnerschappen opzetten, in perfecte samenwerking met onze partner, de groep Monceau Assurance. De contacten met de autoriteit voor markttoezicht (Financial Services and Markets Authority – FSMA) voor het verkrijgen van een

vergunning als verzekeringsagent, hebben in februari 2018 geleid tot een erkenning als verzekeringsagent.

3. Toepassing van de boekhoudkundige regels met het oog op de continuïteit

De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat de continuïteit van de vennootschap om het maatschappelijk doel voor oprichting van een ethische en duurzame coöperatieve bank gegarandeerd was, rekening houdend met de volgende elementen:

- een strenge bewaking van de begroting en de liquiditeit, aangezien de vennootschap nog altijd in de startfase zit, wat impliceert dat de kosten niet worden gedekt door operationele inkomsten. De rekeningen zijn evenwel binnen de grenzen gebleven van de begroting zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering van juni 2017;
- het aanmoedigen van coöperanten om deel te nemen aan het kapitaal, enerzijds door het werven van nieuwe coöperanten en anderzijds door de bestaande coöperanten uit te nodigen om in de mate van hun mogelijkheden bijkomend kapitaal aan te brengen;
- de lancering van verzekeringsproducten in 2017 zal de coöperatie de kans bieden om de inbreng van inkomsten uit producten te verhogen.

Rekening houdend met deze elementen en in de huidige situatie waarin het bankdossier en verzekeringsproducten worden voorbereid, en voor zover het budget wordt aanvaard op de algemene vergadering, stelt de Raad van Bestuur zich volledig verantwoordelijk voor de continuïteit van de coöperatie.

4. Activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

In het kader van de maatschappelijke doelstellingen zijn een aantal analyses en initiatieven uitgevoerd en gepland voor de toekomst:

- De enquêtes voor de cocreatie van duurzame verzekeringsproducten vormden in 2017 een belangrijk terrein voor actie en samenwerking met onze coöperanten. Het is onze bedoeling om die in 2018 voort te zetten voor andere producten.
- In 2017 werd een vergelijkend onderzoek uitgevoerd over diversiteit in de financiële sector, dat tot de conclusie kwam dat specifieke inspanningen wenselijk zijn om de diversiteit in de coöperatie te verbeteren. In 2018 en 2019 zullen wij met het personeelsteam hierrond werken, in samenwerking met het agentschap Actiris. Daarbij zullen we ons toespitsen op diversiteit in de herkomst van de medewerkers, van mensen zonder diploma middelbaar onderwijs, jongeren onder de 26 jaar, senioren van meer dan 45 jaar, handicaps en gender. Dit zal telkens gebeuren in vier interventiedomeinen: rekrutering en aanwerving, personeelsbeheer, interne communicatie en externe positionering.
- Een gespecialiseerd bureau heeft ons een onafhankelijke visie geleverd voor een communicatieaanpak die overeenstemt met de waarden van NewB. Het bureau heeft ons ook geholpen bij het bepalen van de specifieke waarden die we moeten ontwikkelen met onze verzekeringsproducten, door sessies te beleggen met onze coöperanten en met nietcoöperanten over verschillende mogelijke benaderingen. Er is blijkbaar een opmerkelijk potentieel aan burgers die gevoelig zouden zijn voor onze producten.

- De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) of *General Data Protection Regulation* (GDPR) vormt een enorme uitdaging voor een coöperatie als NewB, voor wie ethische waarden een absolute prioriteit zijn. Wij werken aan de uitvoering van een passend beleid dat vanaf mei 2018 van kracht is en aan de instrumenten die ons zullen helpen om deze nieuwe regelgeving na te leven. We hebben een informatiebijeenkomst georganiseerd voor de coöperanten van categorie A die zich wilden verdiepen in de vereisten van deze regelgeving. Dit initiatief werd door de deelnemers sterk gewaardeerd.
- Uit onderzoek in de financiële en banksector blijkt dat de kapitaalvorming van een nieuwe bank een cruciaal element vormt voor de start van die bank en dat een stevig niveau van eigen vermogen het verkrijgen van een erkenning als kredietinstelling zou vergemakkelijken. Die bedenking wordt meegenomen in de voorbereidende werkzaamheden van het huidige team.

5. Varia

De coöperatie heeft geen enkel filiaal.

Ik verzoek u om de Raad van Bestuur en de Commissaris kwijting te verlenen voor hun bestuur in de periode van 1 januari 2017 tot 31 december 2017.

Brussel, 27 april 2018

Bernard Bayot,

Voorzitter, in naam van de Raad van Bestuur.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	7	2	8,4 VTE	5,6 VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	10.088	2.049	12.137 T	8.704 T
Personeelskosten	102	507.900	69.530	577.430 T	300.081 T

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

- Mannen
- lager onderwijs
- secundair onderwijs
- hoger niet-universitair onderwijs
- universitair onderwijs

- Vrouwen
- lager onderwijs
- secundair onderwijs
- hoger niet-universitair onderwijs
- universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

- Directiepersoneel
- Bedienden
- Arbeiders
- Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	7	2	8,4
110	7	2	8,4
111			
112			
113			
120	7		7
1200			
1201			
1202			
1203	7		7
121		2	1,4
1210			
1211			
1212			
1213		2	1,4
130			
134	7	2	8,4
132			
133			

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205			
305			

Ingetreden

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Uitgetreden

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de onderneming
 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding
 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen
 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de onderneming

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de onderneming

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE
VERGADERING VAN NEW B OVER HET BOEKJAAR
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2017**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van NEW B (de “vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 13 juni 2015, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2017. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de NEW B uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2017 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 8.292.635 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een te bestemmen verlies van het boekjaar van € 2.033.083.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van



- samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
 - het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.



Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Wij formuleren geen enkele vorm van assurance-conclusie omtrent het jaarverslag.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

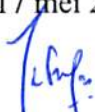
- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.



Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Luik, 17 mei 2018



Jean-Louis PRIGNON
Erkend Bedrijfsrevisor

20	28/07/2017	BE 0836.324.003	51	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	17384.00249	VKT 1.1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

Naam: **NEW B**

Rechtsvorm: Europese vennootschap

Adres: RUE BOTANIQUE 75

Nr: 75

Bus:

Postnummer: 1210

Gemeente: Sint-Joost-ten-Node

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van:

Brussel, nederlandstalige

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0836.324.003

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

17-05-2011

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van

10-06-2017

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2016

tot

31-12-2016

Vorig boekjaar van

01-01-2015

tot

31-12-2015

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VKT 6.2, VKT 6.3, VKT 6.5, VKT 6.6, VKT 6.7, VKT 6.9, VKT 7.1, VKT 7.2, VKT 9

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE
--

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

VAN KEIRSBILCK Felipe

Rue Monroe 80
1030 Schaarbeek
BELGIË

Begin van het mandaat: 06-05-2011

Bestuurder

WYCKMANS Ferdinand

LANGE KROONSTRAAT 20
2530 Boechout
BELGIË

Begin van het mandaat: 06-05-2011

Einde van het mandaat: 11-06-2016

Bestuurder

LEVIE François

Rue des Bruyères 6
6110 Montigny-le-Tilleul
BELGIË

Begin van het mandaat: 06-05-2011

Bestuurder

BAYOT Bernard

Chaussée de la Hulpe 362
1170 Watermaal-Bosvoorde
BELGIË

Begin van het mandaat: 06-05-2011

Voorzitter van de Raad van Bestuur

BRISAUD Olivier

Avenue Hergé 15/18
1050 Elsene
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-12-2014

Bestuurder

CHOME Frédéric

Chemin de la Bruyère 38
1473 Glabais
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-12-2014

Einde van het mandaat: 11-06-2016

Bestuurder

COECKELBERGH Dirk

Haachtstraat 186
3020 Herent
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-12-2014

Gedelegeerd bestuurder

DHAENE Leon

Neerrechenmstraat 37
9770 Kruishoutem

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 2.1
-----	-----------------	---------

BELGIË

Begin van het mandaat: 13-12-2004

Einde van het mandaat: 11-06-2016

Bestuurder

DOM Koenraad

Bergenstraat 152

3053 Haasrode

BELGIË

Begin van het mandaat: 13-12-2014

Einde van het mandaat: 11-06-2016

Bestuurder

BERGAMINI Serena

Avenue Germain 61

1420 Braine-l'Alleud

BELGIË

Begin van het mandaat: 06-05-2011

Einde van het mandaat: 11-06-2016

Bestuurder

HENDRIX Guy

Mechelsestraat 58/301

3000 Leuven

BELGIË

Begin van het mandaat: 13-12-2014

Einde van het mandaat: 26-01-2017

Bestuurder

DA SILVA Paula

Allée des Freesias 10

1030 Schaarbeek

BELGIË

Begin van het mandaat: 11-06-2016

Bestuurder

DUPIN Gilles

rue Guillaume de Machault 15

LUXEMBURG

Begin van het mandaat: 11-06-2016

Bestuurder

JEAN-LOUIS PRIGNON (A01120)

BE 0473.452.248

Rue de Chaudfontaine 13

4020 Liège

BELGIË

Commissaris

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 2.2
-----	-----------------	---------

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
BOEKHOUDKANTOOR Q-BUS CVBA BE 0475.877.347 Grote Steenweg 110 2600 Berchem (Antwerpen) BELGIË	70108566	A ' B
PRIGNON Jean-Louis Bedrijfsrevisor Rue de Chaudfontaine 13 4020 Liège BELGIË	A01120	C ' D

* Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>365.281</u>	<u>387.809</u>
Immateriële vaste activa	6.1.1	21	363.492	387.150
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	1.789	608
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	1.453	608
Meubilair en rollend materieel		24	336	
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28		50
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>9.937.039</u>	<u>1.351.701</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	196.963	181.372
Handelsvorderingen		40	50.399	121.863
Overige vorderingen		41	146.564	59.509
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	9.634.832	1.093.359
Overlopende rekeningen		490/1	105.244	76.970
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	10.302.320	1.739.509

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 3.2
-----	-----------------	---------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>10.058.463</u>	<u>1.503.734</u>
Kapitaal		10	15.213.720	5.053.680
Geplaatst kapitaal		100	15.213.720	5.053.680
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13		
Wettelijke reserve		130		
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-5.155.257	-3.549.946
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	<u>243.858</u>	<u>235.776</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17		
Financiële schulden		170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0		
Handelsschulden		175		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	243.805	235.715
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	188.378	214.570
Leveranciers		440/4	188.378	214.570
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	39.437	21.144
Belastingen		450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	39.437	21.144
Overige schulden		47/48	15.990	
Overlopende rekeningen		492/3	53	61
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	10.302.320	1.739.509

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge	(+)/(-)	9900	-1.087.320	-860.895
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A		
Omzet		70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen		60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	62	333.944	224.823
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	119.861	118.913
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635/8		-16.363
Andere bedrijfskosten		640/8	66.154	143.032
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	-1.607.279	-1.331.301
Financiële opbrengsten				
Recurrente financiële opbrengsten		6.4 75/76B	8.544	2.596
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		75	8.544	2.596
Niet-recurrente financiële opbrengsten		753		
		76B		
Financiële kosten				
Recurrente financiële kosten		6.4 65/66B	8.370	15.152
Niet-recurrente financiële kosten		65	8.370	15.152
		66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting				
(+)/(-)		9903	-1.607.105	-1.343.857
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	67/77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	-1.607.105	-1.343.857
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar				
(+)/(-)		9905	-1.607.105	-1.343.857

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 5
-----	-----------------	-------

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	-5.157.051	-3.581.941
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-1.607.105	-1.343.857
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-3.549.946	-2.238.083
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-5.155.257	-3.549.946
Tussenkoms van de vennoten in het verlies		794	1.794	31.994
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8059P	XXXXXXXXXX	530.257
8029	94.963	
8039		
8049		
8059	625.220	
8129P	XXXXXXXXXX	143.107
8079	118.622	
8089		
8099		
8109		
8119		
8129	261.729	
21	363.492	

MATERIËLE VASTE ACTIVA
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8199P	XXXXXXXXXX	16.818

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

8169	2.420
8179	
8189	

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8199	19.238
------	--------

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8259P	XXXXXXXXXX
-------	------------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

8219	
8229	
8239	
8249	

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8259	
------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8329P	XXXXXXXXXX	16.210
-------	------------	--------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

8279	1.239
8289	
8299	
8309	
8319	

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8329	17.448
------	--------

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

22/27	1.789
-------	-------

FINANCIËLE VASTE ACTIVA
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen
 Overdrachten en buitengebruikstellingen
 Overboekingen van een post naar een andere
 Andere mutaties

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Meerwaarden per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt
 Verworven van derden
 Afgeboekt
 Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt
 Teruggenomen
 Verworven van derden
 Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
 Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8395P	XXXXXXXXXX	50
8365	50	
8375		
(+)/(-) 8385		
(+)/(-) 8386		
8395		
8455P	XXXXXXXXXX	
8415		
8425		
8435		
(+)/(-) 8445		
8455		
8525P	XXXXXXXXXX	
8475		
8485		
8495		
8505		
(+)/(-) 8515		
8525		
8555P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8545		
8555		
28		

RESULTATEN

PERSONEEL EN PERSONEELSKOSTEN

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

Niet-recurrente opbrengsten

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten
Niet-recurrente financiële opbrengsten

Niet-recurrente kosten

Niet-recurrente bedrijfskosten
Niet-recurrente financiële kosten

FINANCIËLE RESULTATEN

Geactiveerde interesten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	5,6	4,2
76		
76A		
76B		
66		
66A		
66B		
6503		

Nr.	BE 0836.324.003	VKT 6.8
-----	-----------------	---------

WAARDERINGSREGELS

Vestiging kosten

Oprichtingskosten worden afgeschreven in jaarlijkse schijven van 20 % , met uitzondering van de kosten van de uitgifte van leningen waarvan de afschrijvingen kan worden gespreid over de looptijd van de lening .

Immateriële activa

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffings- of vervaardigingsprijs , inclusief bijkomende kosten en niet-aftrekbare BTW .

Afschrijving van ten minste 20 % per jaar , te beginnen in het jaar van activatie en zijn gebaseerd op een volledige jaar .

Materiële activa

Bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of de kostprijs , met inbegrip van bijkomende kosten en niet-aftrekbare BTW .

Het onderhoud en grote herstellingen vallen onder de uitoefening of worden betaald uit de reeds voor dit doel ingestelde reserves . Zij zullen

activa vormen in uitzonderlijke gevallen geschat door de raad van bestuur .

Voor materiële vaste activa waarvan het gebruik in de tijd is beperkt , worden de afschrijvingen berekend volgens de lineaire methode vanaf het

jaar van de in gebruikname , en zijn gebaseerd op volle jaren . De afschrijvingen starten de eerste keer in het jaar van aankoop en de laatste

keer in het jaar voorafgaande aan de uitbruikstelling.

De volgende jaarlijkse afschrijvingstermijnen worden toegepast :

- . Terreinen: geen afschrijving
- . Gebouwen : 33 jaar
- . Ontwikkelingswerk : 10 jaar
- . Machines en installaties : 5-10 jaar
- . Meubilair : 5-10 jaar
- . Nieuw rollend materieel : 5 jaar
- . Gebruikte rollend materieel : 3 tot 5 jaar
- . Computerapparatuur : 3 tot 5 jaar
- . Leasing : duur van het contract
- . Ontwikkeling kosten van materiële vaste activa geleased , afschrijvingen op bepaalde juridische looptijd van de huurovereenkomst , indien de

huur in 15 jaarlijkse termijnen .

. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen materiële vaste activa : geen afschrijving . De overdracht van de activa zal gebeuren aan het einde

van de werkzaamheden .

Voor materiële vaste activa waarvan het gebruik niet beperkt is in de tijd , worden bijzondere waardeverminderingen geboekt in geval van een

waardevermindering .

Vorderingen tot een jaar

Vorderingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde of aanschaffingswaarde . Waardeverminderingen worden opgenomen in de mate dat er

sprake is van een bijzondere waardevermindering . Het invoeren van de anciënniteit dan 24 maanden kan een overdracht van slechte leningen en

een daling van de waarde van 100 % te zijn .

Beleggingen

Alle beleggingen worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde , met uitzondering van kosten die ten laste zijn van de winst-en verliesrekening

. Indien de realiseerbare waarde lager is dan de aanschaffingswaarde , wordt een waardevermindering geboekt .

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen in hetzelfde tempo als de afschrijvingen op materiële vaste activa die het voorwerp van de

subsidie .

Subsidies

Subsidies (met uitzondering van kapitaal subsidies) zijn gebaseerd op de boekhoudkundige periode (pro rata) , het deel met betrekking tot de uitoefening in de klas 73 , het gedeelte met betrekking tot de volgende boekhoudperiode in de klas 493 . Echter , in het specifieke geval en

als het pro rata -systeem economisch niet verantwoord is , kunnen subsidies worden opgenomen in het resultaat op basis van de subsidiabele

uitgaven voor dezelfde periode volgens besteding van het project.

Voorzieningen voor risico's en kosten

De Raad van Bestuur zal elk jaar een uitgebreid overzicht van de eerder vastgestelde bepalingen of van de nieuwe vast te stellen normen om de

risico's en kosten waaraan de vereniging is onder-worpen te dekken .

Toezeggingen en verbintenissen

De Raad van Bestuur zal de toezeggingen en verbintenissen waarderen aan de nominale waarde van de juridische verbintenis zoals vermeld in het

contract. Is er geen nominale waarde , zal de waarde pro memorie vermeld worden.

Continuïteit

De Raad van Bestuur heeft aangegeven dat ze de continuïteit van de vennootschap bewaakt door de volgende maatregelen:

- het bewaken van de begroting en de liquiditeit, vanuit de vaststelling dat de vennootschap zich nog steeds in een aanloopfase bevindt, waardoor de kosten nog niet gedekt worden door operationele inkomsten;
- het stimuleren van kapitaalsinbreng door coöperanten: enerzijds door nieuwe coöperanten aan te trekken, en anderzijds door bestaande coöperanten uit te nodigen om, in de mate van hun mogelijkheden, bijkomend kapitaal in te brengen. Na de Algemene Vergadering van 13 december 2014 kan dat voor aandeelhouders 'B' tot €1000 voor individuele burgers en €5000 voor rechtspersonen;
- te bewaken dat de voorziene liquiditeit niet zakt onder de drempel van de engagementen die de coöperatie heeft aangegaan;
- in april 2016 werden de 2 eerste groepen producten gelanceerd.
- voor de 2de helft van 2016 plannen we de introductie van andere financiële producten met NewB-affinity (i.s.m. coöperanten "A#?");
- op de Algemene Vergadering zal worden voorgesteld om een nieuwe reeks producten in de markt te zetten: die moeten zorgen voor nieuw zakencijfer;
- een eerste coöperant "C#?" heeft zich aangediend, in het kader van een samenwerking rond de ontwikkeling van producten.

De coöperatie hoopt op deze manier vanaf 2016 inkomsten te genereren.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten		
	Aard	Aantal stemrechten	
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten
			%



JAARVERSLAG 2016



ik werk aan een
nieuw banklandschap
ook op vakantie



Dit Jaarverslag wordt door de Raad van Bestuur van NewB ecvba voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 10 juni 2017. De cijfers hierin vermeld zijn onder voorbehoud van goedkeuring door deze Algemene Vergadering.

Dank aan al wie bijdroeg tot wat onze coöperatie in 2016 realiseerde. Dank voor uw vertrouwen.
Wil u reageren op dit Jaarverslag: vragen@ikbankmee.be

NewB - Europese Coöperatieve Vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
Kruidtuinstraat 75 - Sint-Joost ten-Node - RPR Brussel 0836.324.003
v.u. Dirk Coeckelbergh - Haachtstraat 186 - 3020 Herent

01 /

WOORD VAN DE VOORZITTER

De koers ligt vast !

02 /

MARKANTE FEITEN UIT 2016

03 /

MARKANTE CIJFERS, GRAFIEKEN EN CHARTS

A-coöperanten
B-coöperanten
Waarde Aandeel
Informatie en communicatie

04 /

2016 IN WOORDEN

De NewB Card
Het coöperatief leven
De AV van 11 juni 2016
Maatschappelijk Comité
De Waarden van NewB

WOORD VAN DE VOORZITTER



Het geldwezen bepaalt ons bestaan, zowel individueel als collectief. Kijk maar naar de schok die de financiële crisis van 2008 heeft veroorzaakt. In België werd de overheid, net als in andere landen, gedwongen om met spoed tussen te komen: banken in moeilijkheden werden geherkapitaliseerd en de deposito's gegarandeerd. De totale kosten van de overheidshulp die is toegekend aan Dexia, Fortis, Ethias en KBC bedroegen 35,4

miljard euro – zo'n 10% van het bruto binnenlands product van ons land, dat wil zeggen: alle rijkdom die we met zijn allen op twaalf maanden tijd produceren.

Die financiële crisis was tegelijk de katalysator van onze bedrogen verwachtingen en een illustratie van rampzalige fouten uit het verleden. Ze bood ook een uitstekende gelegenheid om te analyseren wat verkeerd was gelopen, hoe dat mogelijk was geweest, en om te kijken welke antwoorden onze samenleving, wij zelf, zouden moeten geven. Een van die antwoorden, al is het zeker niet het enige, is het project om samen een nieuwe professionele, coöperatieve en participatieve spaarbank op te bouwen. Een bank waarvan de kredieten een motor willen zijn voor een duurzame economie.

Van analyse naar actie. Op 6 mei 2011 sloegen 24 organisaties de handen in elkaar om onze coöperatie boven de doopvont te houden. Minder dan twee jaar later, op 24 maart 2013, waren ze al met een vijftigtal om de publiekscampagne te lanceren die

op honderd dagen tijd tienduizend coöperanten wilde bijeenbrengen om deze bank op te starten, die anders wil zijn dan de anderen. Dat doel werd op minder dan drie dagen na de lancering gehaald en ruimschoots overschreden! Uiteindelijk kon de campagne worden afgesloten met vier keer meer coöperanten. Op 6 juli 2013 waren we met elfhonderd samen op de Heizel om de voortzetting van het bankproject te bekrachtigen.

Maar al gauw moesten we een toontje lager zingen. Anderhalf jaar later, op 13 december 2014, moest onze algemene vergadering vaststellen hoe moeilijk het was om een banklicentie te krijgen in een economische en financiële omgeving die op zijn zachtst gezegd negatief was. Maar de AV besliste om niet bij de pakken te blijven zitten: als het niet mogelijk is om meteen een bank op te richten, konden we eerst een aantal duurzame en ethische producten ontwikkelen! Op die manier konden we ook nagaan in hoeverre we in staat zijn om in te spelen op de verwachtingen van onze coöperanten en ook – net zo belangrijk – inkomsten te genereren. Aldus zouden we investeerders kunnen aantrekken: huidige en toekomstige coöperanten. En dus beslisten we –samen- om dezelfde koers te blijven varen, met een bijgestelde strategie om ons doel te bereiken.

Tweeduizendzestien is het eerste jaar waarin we deze strategie kunnen beoordelen. Het verslag dat u in handen hebt, wil u daarbij input geven. Dit is uiteraard nog maar een tussentijdse evaluatie, maar laten we ons plezier niet vergallen. Allereerst konden we in april 2016 het eerste duurzame en ethische product voorstellen in de vorm van een betaalkaart. Ze is een uitdrukking

van onze wens om diensten aan te bieden aan een zo ruim mogelijke groep coöperanten, en aan te tonen dat we, zelfs voor met een basisproduct, vernieuwing kunnen brengen in het financiële landschap. Vervolgens heeft dit eerste product er mee toe bijgedragen de kaap van vijftigduizend leden te overschrijden: een resultaat dat mede werd mogelijk gemaakt dank zij het vele en goede werk van alle coöperanten en medewerkers.

Tot de nieuwe coöperanten behoren ook drie bedrijven van de Franse onderlinge verzekeringsgroep Monceau. Zij hebben niet alleen het kapitaal van de coöperatie gevoelig verhoogd, maar eveneens de poort geopend voor het ontwikkelen van ethische en duurzame verzekeringsproducten vanaf 2018.

Dat is een lange tijd, en natuurlijk hadden we allemaal gewenst dat we sneller waren kunnen komen tot een alternatief dat de burgers de kans biedt om hun geld op een veilige plaats en in het algemeen belang onder te brengen. Tegelijk kunnen we allemaal –samen– trots zijn omdat we op moeilijke momenten veerkracht hebben getoond en misschien ook – de toekomst zal het uitwijzen – omdat we de juiste analyse hebben gemaakt bij het zoeken van de middelen om onze bank op te richten. “We moeten de diversiteit van de banksector in Europa behouden. We hebben kleine en middelgrote banken nodig om de reële economie en de lokale gemeenschappen te financieren”, zo stelde Valdis Dombrovskis, vicevoorzitter van de Europese Commissie bevoegd voor Financiële Stabiliteit, Financiële Diensten en Kapitaalmarktenunie.

— VALDIS DOMBROVSKIS

“We moeten de diversiteit van de banksector in Europa behouden. We hebben kleine en middelgrote banken nodig om de reële economie en de lokale gemeenschappen te financieren”

2016 is dus het eerste jaar waarin we kunnen nagaan of de voorzichtige stappen waartoe we in december 2014 samen hebben besloten de juiste zijn geweest om ons bankproject te realiseren. Ook al is dit pas het begin van het verhaal: de twee komende jaren, 2017 en 2018, zullen even cruciaal zijn om te oordelen of wij, met de uitbreiding van ons productaanbod, kunnen bewijzen dat er in België een markt bestaat voor ethische financiële diensten en dat het ontwikkelen van dit potentieel ons in staat zal stellen om te voldoen aan de voorwaarden om te komen tot een coöperatieve bank. Intussen zal de financiële crisis tien jaar achter ons liggen.

Hij deed de uitspraak 23 november 2016 bij de voorstelling van een aantal hervormingen die bedoeld waren als aanvulling op het regelgevend programma dat de Europese Unie heeft uitgewerkt na de crisis.

Laten we onze koers voortzetten en samen optreden als ambassadeurs en bouwers van de bank van morgen, een bank waar onze kinderen trots op zullen zijn!



Bernard Bayot
Voorzitter NewB

MARKANTE FEITEN UIT 2016



1 JANUARI 2016

NewB heeft een gecumuleerd kapitaal van € 5.053.680,
het beschikbaar kapitaal bedraagt € 1.503.734

8 FEBRUARI

Het life-testen van de NewB GOODPAY Prepaid
Mastercard® wordt gestart

13 APRIL

De NewB GOODPAY Prepaid Mastercard® wordt gelan-
ceerd met een uitnodiging aan de 7800 coöperanten die hun
interesse hadden betoond

25 MEI

Toetreding van Monceau International SA als eerste Aandeel-
houder C met een aandeel van € 200.000

10 JUNI

De AV beslist de strategie en het bijhorend Budget
2016-2017 goed te keuren: we zullen van start gaan met
een werking rond verzekeringen in de aanloop naar een bank

17 JUNI

Ondertekening van de conventie met Monceau International
SA.

30 JUNI

Verhoging van het kapitaal met 9.8 miljoen euro door 3
entiteiten van de verzekeringsgroep Monceau: Monceau
International, La Mutuelle Centrale de Réassurance,
Monceau Investissements Mobiliers

16 SEPTEMBER

37^{ste} en laatste bijeenkomsten met de CNE

20 OKTOBER

Antwerpen: Laatste van de reeks 60 "NewB on Tours"

23 OKTOBER

Thierry Libert is de 50.000^{ste} coöperant

21 DECEMBER

Lancering van NewB Together: de "App" die u wegwijs maakt
in financiële kwesties

31 DECEMBER 2016

NewB heeft een gecumuleerd kapitaal van € 15.213.720
Het beschikbaar kapitaal bedraagt € 10.058.463

MARKANTE CIJFERS EN GRAFIEKEN

OVERZICHT FINANCIEN

Totaal Kapitaal 31/12/2016	€ 15.213.720
----------------------------	--------------

Verlies in 2016	€ 1.607.105
-----------------	-------------

Verliezen : gecumuleerd sinds ontstaan	€ 5.155.257
--	-------------

Beschikbaar kapitaal 31/12/2016	€ 10.058.463
---------------------------------	--------------

Boekhoudkundige waarde 1 aandeel B	€ 13.22
------------------------------------	---------

Nieuw Kapitaal Leden A in 2016	€ 24.000
--------------------------------	----------

Nieuw Kapitaal Leden B in 2016	€ 147.920
--------------------------------	-----------

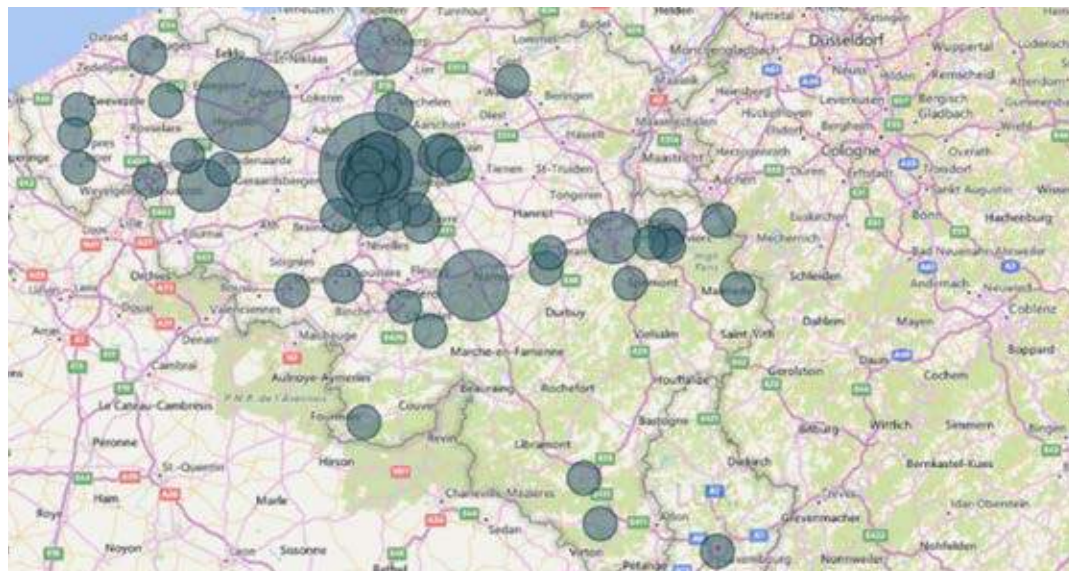
Nieuw Kapitaal Leden C in 2016	€ 10.000.000
--------------------------------	--------------

Totaal Nieuw Kapitaal in 2016	€ 10.171.920
-------------------------------	--------------

Totaal kosten in 2016	€ 1.642.559
-----------------------	-------------

A-COÖPERANTEN: DE MAATSCHAPPELIJKE LIDORGANISATIES

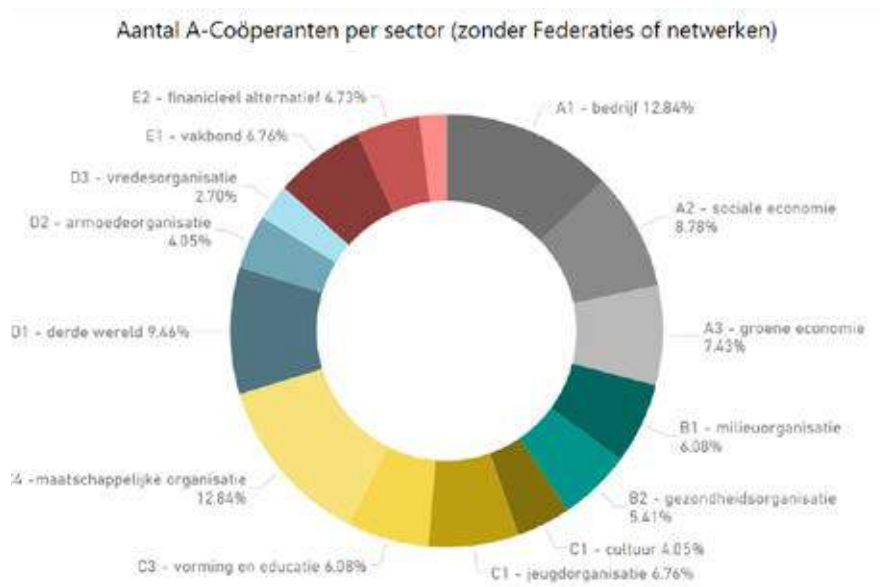
Territoriale spreiding A-coöperanten per locatie op een landkaart



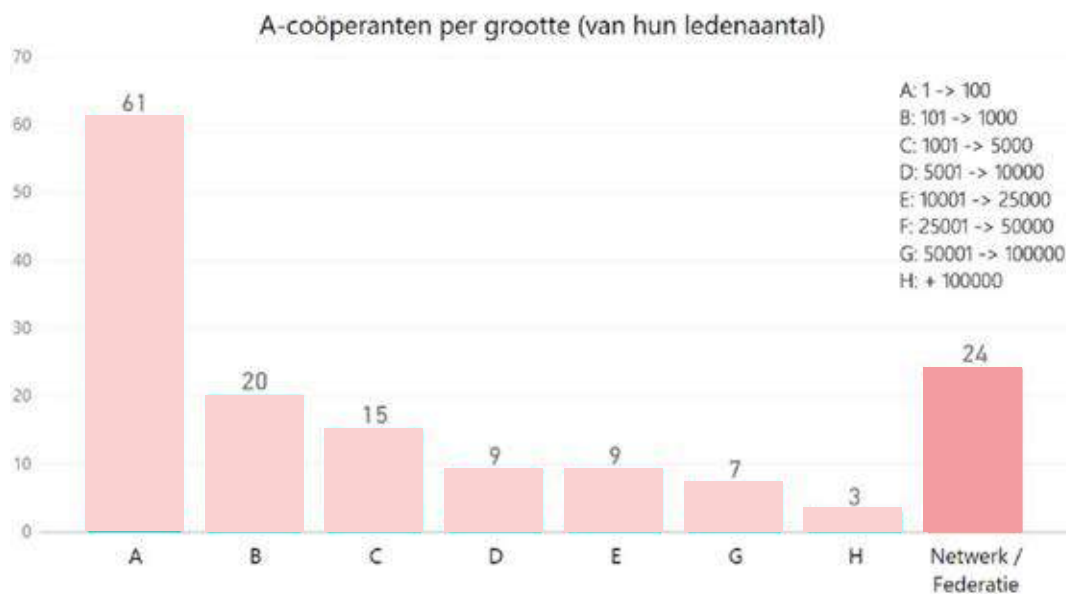
41% van de 149 A-coöperanten zijn gevestigd in Brussel: het zijn zowel Brusselse organisaties als organisaties met een zetel in Brussel die een nationale werking ontplooiën. In de provincies Luik, Oost-Vlaanderen, Antwerpen en Namen tellen we telkens zo'n 10% van de A-leden. De Provincie Henegouwen staat voor iets meer dan 5%, Vlaams Brabant, Waals Brabant voor minder dan 5% van de A-leden. In de andere provincies hebben we nauwelijks A-coöperanten. We tellen niet minder dan 24 netwerken en federaties die zich aansloten bij NewB.

SECTORALE SPREIDING

Zoals uit onderstaande taart blijkt is een veelkleurige waaier van sectoren vertegenwoordigd onder de A-coöperanten. Dit pallet verder in diversiteit doen groeien blijft een belangrijke uitdaging.

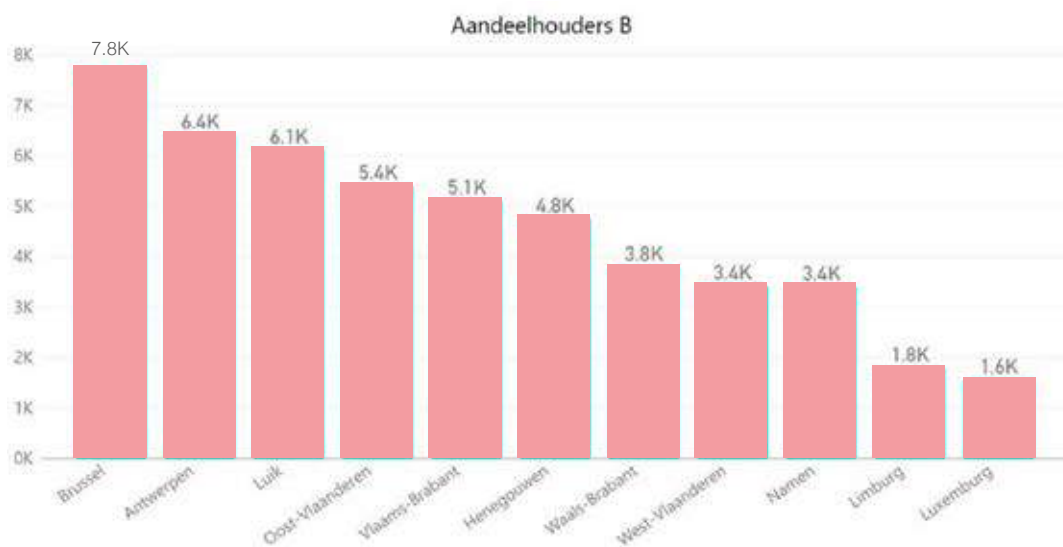


SPREIDING QUA GROOTTE

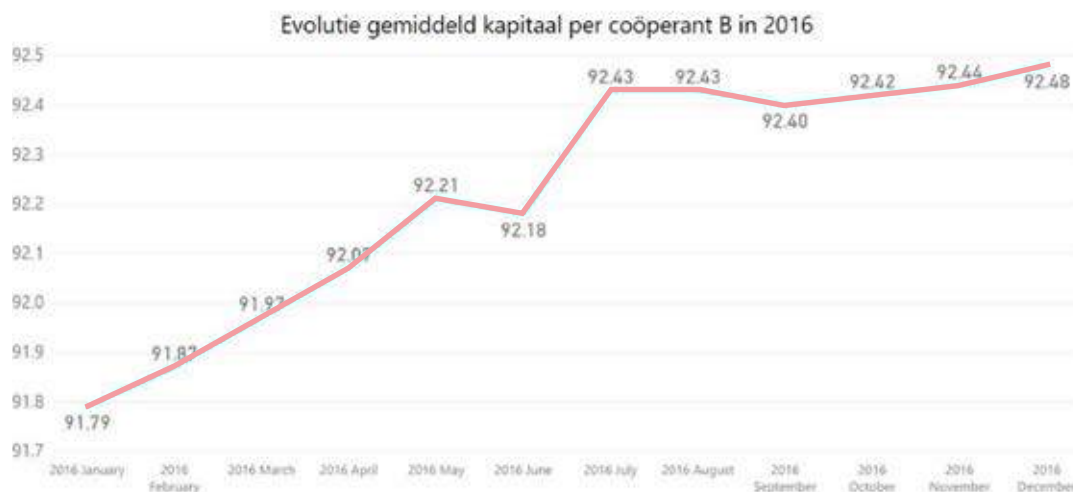


B-COÖPERANTEN

Territoriale spreiding van de meer dan 50.000 B-coöperanten: uit bijgaande tabel blijkt de verdeling per provincie: in **Brussel** en de provincies **Antwerpen**, **Luik**, **Oost-Vlaanderen**, **Vlaams- en Waals- Brabant** zijn we bovengemiddeld vertegenwoordigd.



KAPITAAL PER COÖPERANT



In het kapitaal per coöperant vallen 2 zaken op:

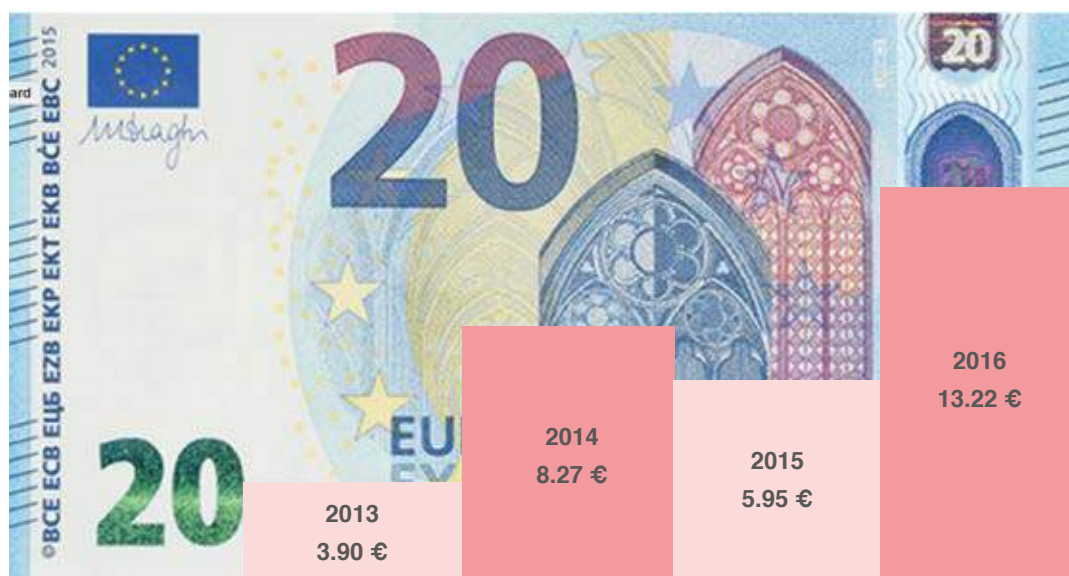
- Terwijl zo'n 63% van de burger-coöperanten intekenden voor 1 aandeel (van € 20) is de gemiddelde inlage per coöperant momenteel 92.5 euro: gemiddeld tekenden coöperanten-B dus in voor bijna **5 aandelen**.
- Dat cijfer steeg in 2016: in de loop van het jaar tekenden coöperanten voor **hogere bedragen** in. Een piek van extra kapitaalsinbreng tekende zich af n.a.v. de Algemene Vergadering van juni 2016.

VERDELING COÖPERANTEN-B



NewB trekt beduidend meer **mannen** aan. **Oudere personen** zijn bovengemiddeld, jongeren zijn minder dan gemiddeld vertegenwoordigd.

WAARDE VAN HET AANDEEL-B:



De evolutie van de boekhoudkundige waarde van het coöperatief aandeel B is hierboven afgebeeld. Aandelen-A zijn het 100-voud waard: op 31 december 2016 bedraagt het **1322 euro**. Deze bedragen liggen onder de nominale waarde (van €20 voor aandelen-B en € 2.000 voor aandelen -A). Inderdaad: in heel de opstartperiode genereerden we **onvoldoende inkomsten** zodat kapitaal werd gebruikt om de ontwikkeling te financieren.

INFORMATIE EN COMMUNICATIE

Elektronische Nieuwsbrieven aan coöperanten in 2016	25
Openingsgraad Nieuwsbrieven in 2016	42.5%
Aantal volgers op facebook eind 2016	15700
Verschil aantal Facebook-volgers t.g.o. 2015	+ 9.3 %
Aantal volgers op twitter	2330
Verschil Twitter-volgers t.g.o. 2015	+ 5 %

We kregen in 2016 zo'n **6400 vragen** die zo goed als allemaal binnen de 14 dagen werden beantwoord. De inhoudelijke verdeling van de vragen per thema is de volgende: **86%** van de vragen ging over de **Goodpay-kaart**, **6%** over de **interne site MyNewB**, **2%** over de **banklicentie**, en **2%** over de **mogelijkheid tot uittreding**.

2016 IN WOORDEN

DE UITDAGING

Op de Algemene Vergadering van 13 december 2014 werd een aangepaste strategie goedgekeurd om te komen tot de bank die we voor ogen hebben. We beslisten van start te gaan met het ontwikkelen van financiële diensten die vernieuwend zijn op de Belgische markt en beantwoorden aan onze waarden. De NewB GOODPAY Prepaid Mastercard ® werd het eerste concreet resultaat.

Deze aanpak bevordert de stevigheid van het project eerder dan de overhaasting. Ze zet de eerste stappen naar concrete diensten die we sowieso willen aanbieden, genereert inkomsten en vermindert het afkalven van het kapitaal. De nieuwe diensten moeten ook nieuwe coöperanten aantrekken. Aldus willen we aantonen hoe zinvol en pertinent het project is, willen we de slaagkansen van de bank verhogen, en willen we nieuw kapitaal aantrekken.

Nieuw kapitaal aantrekken is een onontbeerlijke voorwaarde voor het verder welslagen. Zowel in functie van de nodige kapitaalbuffers, als om investeringen te doen die nodig zijn voor de ontwikkeling van nieuwe financiële diensten. Na de kapitaalsparticipatie van de groep Monceau, is het belangrijk dat ook de A- en B-aandeelhouders hun verantwoordelijkheid nemen en we tot een evenwichtige verdeling komen tussen de inbrengen van de verschillende groepen kapitaalverstrekkers.

Deze strategie in de richting van een coöperatieve bank hebben we in 2016 consistent vorm gegeven.

ETHISCHE EN DUURZAME VERZEKERINGEN: EEN GROTE STAP VOORWAARTS

Uit enquêtes bij coöperanten bleek de belangstelling voor een pakket verzekeringsproducten die aan onze waarden beantwoorden. Na veel contacten, een formele oproep aan geïnteresseerde partners en het deskundig afwegen van verschillende leveranciers, hebben we aan de Algemene Vergadering van 11 juni 2016 een boeiend, uitdagend en toekomstgericht voorstel kunnen aanbieden: een samenwerking met de mutualistische verzekeringsgroep Monceau. Die was niet alleen bereid zich te engageren in het kapitaal van NewB, samen zullen we ook een pakket duurzame en ethische verzekeringsproducten uitwerken.

Samen met de groep Monceau geschiedenis schrijven.

De verzekeringsgroep Monceau is een federatie die de ontwikkeling van onderlinge verzekeringen in Frankrijk promoot. De pijlers van het mutualistische ondernemingsmodel berusten enerzijds op solidaire structuren en vennoten, en anderzijds op het streven naar kwaliteitsvolle dienstverlening tegen optimale kosten.

De 300.000 vennoten nemen deel aan het leven van hun onderlinge vereniging: zij zijn de belangrijkste actoren, tegelijk als "eigenaar" en als "cliënt". Het model van co-creatie van de verzekeringen die NewB samen met Monceau wil invoeren, sluit volledig aan bij hun vernieuwende aanpak in Frankrijk.

Die aanpak gaat uit van de noden die de vennoten aangeven en van de ideeën die zij formuleren. Aldus krijgen verkozen vertegenwoordigers en de medewerkers waardevolle input.

Tijdens de AV van 11 juni 2016 kwam de heer Gilles Dupin, CEO van de groep Monceau, aan het woord in een videoboodschap. U kunt ze nog altijd raadplegen op onze website en onze YouTube pagina.



“In het leven van onze onderlinge vereniging spelen, zoals bij NewB, algemene vergaderingen een belangrijke rol. Wij organiseren die over het hele land, ongeveer 70 à 80 per jaar. We spreken er met onze vennoten over onze producten, onze prestaties en de vooruitzichten voor de onderneming. De kracht van onze organisatie is mede bepaald door het respect voor de mutualistische werkwijze die we hebben geërfd van onze voorgangers.”

**GILLES DUPIN,
CEO VAN DE GROEP MONCEAU**

Monceau brengt bij NewB verschillende competenties in, via drie entiteiten van de groep die zijn toegetreden tot de aandeelhouders van categorie C:

- Monceau International
- La Mutuelle Centrale de Réassurance
- Monceau Investissements Mobiliers

Dit past binnen de afspraken met de groep Monceau. Daarbij engageert NewB zich om gedurende 10 jaar exclusief samen te werken in retail (voor zover de groep Monceau gewenste producten kan aanbieden) en om 3 bestuurders ter benoeming voor te stellen aan de Algemene Vergadering van NewB.

SAMEN BEPALEN HOE VERZEKERINGEN ER MOETEN UITZIEN

Ethische en duurzame verzekeringsproducten: wat is dat, en hoe begin je er aan ?

Onze aanpak wil vernieuwend zijn. Om de inhoud van de producten te bepalen, hanteren we een proces van co-creatie. Vanaf september 2016, werden coöperanten op diverse wijzen gevraagd hun mening, en hun suggesties, te geven: over de te dekken risico's, over de soorten verzekeringen, wat ze zeker willen en wat niet, welke prijzen ze bereid zijn te betalen. Die raadplegingen werden online gehouden, met enquêtes, tijdens panels. We begonnen met het uitdiepen van autoverzekeringen. Andere verzekeringen zoals brand-, familiale- en levensverzekeringen zullen volgen. Aldus maken we gebruik van de collectieve intelligentie in onze coöperatie en geven we samen vorm aan, en houden we rekening met, hetgeen onze coöperanten verstaan onder ethische en duurzame verzekeringen. Natuurlijk moeten we alle wettelijke en andere regels en verplichtingen naleven en moeten de verzekeringen rendabel blijven. Ook dat is NewB: een evenwicht zoeken en vinden tussen wat wenselijk en mogelijk is.

EN DE BANKLICENTIE ?

Een essentieel onderdeel van de strategie is dat we, parallel met de uitwerking van diverse financiële producten, de banklicentie voorbereiden. Obstakels om daartoe te komen zijn van interne en externe aard. Belangrijke factoren zijn de veranderende reglementering en de huidige economische en financiële context, met o.m. de lage rentevoeten.

In de schoot van de Raad van Bestuur werd een speciale werkgroep geïnstalleerd. Onder begeleiding van gespecialiseerde juristen en deskundigen in bankzaken, gaat die de mogelijkheden na en werkt ze de nodige bedrijfsplannen verder uit. We hopen daarvan vruchten en resultaten te kunnen plukken.

DE NEWB CARD

Het heeft een jaar geduurd tussen de beslissing om met een betaalkaart van start te gaan en de lancering van de NewB GOODPAY Prepaid Mastercard ® door PFS (Prepaid Financial Services Ltd). In de financiële sector heet dat een "normale looptijd". We hadden wel gerekend op een snellere start, maar die bleek niet mogelijk omdat de keuze van de partner/emittent (na een lange selectieprocedure en onderhandelingen) veel tijd vergde, omdat onderweg de wetgeving wijzigde en vooral omwille van de 'goodies' die het product bijzonder maken. Een belangrijk aandachtspunt was de keuze van de bank die de technische dienstverlening zou verzorgen: het werd Rabobank, een soliede partner met coöperatieve basis. Dat we de vooropgestelde timing niet haalden heeft de nodige frustraties meegebracht. Het heeft ons ook geleerd dat de afhankelijkheid van derden vaak meebrengt dat we agenda's niet zelf in de hand hebben.

Het werk voor de betaalkaart leerde ons ook dat we gespecialiseerde organisaties en bedrijven, en zelfs wereldspelers, konden samenbrengen achter het uniek project van een duurzame en ethische betaalkaart:

- Mastercard, wereldmarktleider met een netwerk van 35 000 000 handelaars;
- Prepaid Financial Services Ltd, talloze keren bekroond omwille van zijn innovatieve producten;
- Rabobank, een van de meest solvabele banken uit Europa;
- Ecolife vzw, referentie in het berekenen van de ecologische voetafdruk;
- Gemalto, wereldleider in kaartenafwerking.

In de loop van 2016 toonden 7 800 coöperanten interesse voor de kaart. Eind 2016 waren 4 750 kaarten in gebruik. De coöperant heeft de keuze tussen een Start Card (met beperkte limieten) waarmee iedereen begint, en een volwaardige NewB kaart, met telkens de varianten virtuele kaart en fysieke kaart. Er is ook de mogelijkheid een 2de, 3de en vierde kaart te bestellen voor uzelf of bijvoorbeeld (met een specifieke beschermingsmodus) voor minderjarigen. We bieden zelfs een kaart zonder uw naam er zichtbaar op vermeld.

De belangrijkste uitdaging is nu om het aantal coöperanten dat de kaart bestelt te verhogen en coöperanten aan te zetten ze te gebruiken telkens het kan. Het is de bedoeling de kaart aantrekkelijker te maken door ook "GoodDeals" (= voordelen) aan te bieden, en door het accent te leggen op de GoodGift. Daartoe werden o.a. promotiefilmpjes gemaakt die we aan lid-organisaties aanbieden.



"Proficiat NewB voor de geslaagde lancering van de prepaid GOODPAY. En dank om er een GOODGIFT te hebben aan verbonden: aldus kunnen coöperanten hun solidariteit betuigen"

— DOMINIQUEFOUBERT,
VAN DE INTERNATIONALE BEWEGING ATC-VIERDE WERELD



"Ik reis veel, woon en werk in Afrika, en dan is een prepaid kaart veilig en handig. Als je weet dat je daarmee bovendien een nieuw coöperatief project in België ondersteunt dat een aanzet is naar een eerlijke en duurzame bank, dan heb je 2 vliegen in een klap"

— PROF. MARLEEN TEMMERMAN



"Ik gebruik de NewB-Card zoveel mogelijk. We mogen daar trouwens erg trots op zijn! De kaart bewijst dat ook Belgische ideeën vernieuwend kunnen zijn op wereldschaal"

— MARCMORTIER,
COOPERANT UIT KOKSIJDE

De markt van “Betaalkaarten met en voor het goede doel”.

De NewB GOODPAY Prepaid Mastercard® onderscheidt zich o.a. door de GoodGift: 5 cent per geslaagde betalingstransactie gaat naar een goed doel dat door de kaarthouder wordt aangeduid. De kaarthouder kan aldus zelf een van de 149 lidorganisaties van NewB steunen zonder dat het hem of haar iets kost.

Hoe bijzonder is deze geste aan onze lidorganisaties? Belgische banken zijn betrokken bij diverse kaarten- en getrouwheidsprogramma's voor klanten, maar die boden tot nog toe ofwel geen mogelijkheid om goede doelen te steunen (vb. ING Qustomer, Citie met Belfius en bpost) ofwel deden ze dat wel (zoals KBC-Citylife). Nieuw in de markt was in 2016

de samenwerking die tot stand kwam tussen KBC, ING en Belfius rond de “Payconiq-app” en de loyaltykaart “joyn”, waarin die mogelijkheid om NGO's te steunen ook is voorzien. Er zijn heel wat verschillen tussen deze commerciële initiatieven en de GoodGift van NewB.

De meest opvallende is de “solidariteitsgraad” of het percentage gebruikers dat specifiek koos voor een afdracht aan een NGO: **2.7%** (op basis van het totaal aantal joyn-klanten) koos daarvoor bij joyn en **43.6 %** (op basis van het aantal transacties) koos daarvoor bij de NewB GOODPAY Prepaid Mastercard®; de overblijvende 56.4% GoodGifts bestemmen de kaarthouders voor NewB.

ACQUIRING

Het is onze bedoeling om handelaars de mogelijkheid te bieden om hun elektronisch betaalverkeer te beheren dat via betaalkaarten verloopt: zowel voor webshops als voor betaalterminals in winkels. We zullen daartoe samenwerken met een gespecialiseerd bedrijf. Spijtig genoeg maakten een aantal praktische en juridische obstakels dat we achterop zitten met de initiële timing en we dit in 2016 niet konden uitrollen.

NEWB TOGETHER

Deze “app” voor smartphones wil coöperanten kennis bijbrengen op het vlak van bepaalde economische en/of financiële principes. We bieden downloadbare interactieve programma's aan die worden gecombineerd met praktische ondersteuning. Ze reiken sleutels aan bij vragen die zich stellen in de loop van het leven. De eerste drie voorbeelden die werden uitgewerkt betreffen de aankoop (of het delen) van een wagen, welke betaalmiddelen u kan gebruiken, en de vraag van jongeren of ze al moeten denken aan hun pensioen. In een volgende fase willen we de mogelijkheid voorzien om coöperant te worden en zouden we de “app” ook graag aanwenden t.g.v. de Algemene Vergaderingen. Het product kwam in de markt op de geplande timing.

HET MARKTPOTENTIEEL VAN NEWB

In de loop van 2016 gaven we aan het onderzoeksbureau BBDO opdracht om NewB's potentieel in de Belgische markt na te gaan. Bedoeling was de haalbaarheid af te toetsen: zowel van het aantal mogelijke klanten bij een bank die we voor ogen hebben, als voor de producten die we in de markt willen zetten.

De conclusies waren bemoedigend en onderbouwen onze plannen. Uit analyses op basis van bestaande onderzoeken kunnen een aantal groepen burgers geïdentificeerd worden die belangstelling kunnen hebben voor de sterk waarden gedreven proposities van NewB: mensen die kiezen voor een grotere vorm van solidariteit in de samenleving ofwel zelf willen werken aan een betere wereld. Een voorzichtige schatting stelt dat deze groepen samen een potentieel van zo'n 30% van de Belgische volwassen bevolking kunnen uitmaken.

Onze plannen gaan er van uit dat tegen eind 2020 7.5% van deze potentiële doelgroep coöperant zou worden. Volgens BBDO is dit een realistische stelling, mits een krachtige, doelgerichte, volgehouden en effectieve marketingcampagne.

BBDO verrichte ook kwalitatief onderzoek naar de perceptie, beleving en verwachtingen met betrekking tot NewB bij NewB coöperanten en niet-coöperanten.

Geconcludeerd werd dat zowel huidige coöperanten als niet-coöperanten interesse hebben in een bank die zich onderscheidt van de andere door haar waarden en ethiek. Een dergelijke bank vormt een positief alternatief door de mens/klant centraal te stellen i.p.v. de organisatie. Dit kan onder meer door hem inspraak te geven. Producten worden bij voorkeur gepositioneerd en gecommuniceerd vanuit dit breder kader: 'een middel om een doel te bereiken'.

NEWB TE VELDE

NewB wil dicht staan bij haar coöperanten, sympathisanten en belangstellenden. Plaatselijke activiteiten die NewB zelf organiseert i.s.m. lokale verenigingen noemen we de "NewB-on-Tour". Een cyclus die eind-2015 startte en liep tot eind 2016 bracht ons op 60 plaatsen (zie kaart "NewB on tour 2015-2016" op de volgende pagina)

Daarnaast worden we geregeld uitgenodigd op presentaties, studiedagen en diverse activiteiten van lid-organisaties, en initiatieven die belangstelling hebben voor onze werking. In 2016 waren we aldus een 40 tal keren op pad. Bovendien nodigde onze A-coöperant CNE, de Franstalige bediendenvakbond, ons uit op plaatselijke bijeenkomsten van hun vrijgestelden, in heel Franstalig België. Op 37 locaties gingen we in gesprek met geïnteresseerde militanten. Opvallend was dat we aldus vooral een vrouwelijk publiek bereikten.

DE AMBASSADEURS EN DE STEWARDS

Op het lokale niveau vormen de (kandidaat)-ambassadeurs en de stewards de spil van de coöperatie. Op dit moment engageren zich 17 ambassadeurs (die verkozen zijn door een lokaal forum) en 16 kandidaat-ambassadeurs. We tellen eveneens 30 tal stewards op wie we beroep kunnen doen. De namen van de ambassadeurs en kandidaat-ambassadeurs vindt u op de website. Waar ze actief zijn op bijgaande kaart met rode stip.



DE NEWB SCHOOL

In 2016 startten we met de vorming van ambassadeurs en stewards via een cyclus van 4 avonden rond 4 verschillende thema's, telkens in het Nederlands en in het Frans. Zowel bancaire en verzekeringsthema's kwamen aan bod, als participatieve financiering en maatschappelijk verantwoord investeren.

DE A-LEDEN

De bijna 150 A-coöperanten vormen een unieke mix van het maatschappelijk middenveld dat in ons land actief is. In 2016 mochten we 12 twaalf nieuwe lid-organisaties. Welkom aan:



DE B-LEDEN

In 2016 steeg het aantal B-coöperanten met 1.177 tot 50.099 op 31 december 2016. Daar moeten evenwel een aantal coöperanten worden afgetrokken: zij die overleden en zij die zich terugtrokken (in totaal welgeteld 100 in de loop van 2016)



DE AV VAN 11 JUNI 2016

De Statutaire Algemene Vergadering vergaderde op 11 juni 2016. We telden 37 stemgerechtigde A-leden en 420 stemgerechtigde B-leden.



Naast de goedkeuring van de rekeningen 2015, de kwijting van bestuurders en van de commissaris werden er 4 bestuurders verkozen (Paula da Silva, Gilles Dupin, François Levie en Felipe Van Keirsbilck). De Algemene Vergadering bevestigde de strategie die op de AV van 13 december 2014 werd ingezet: de verdere ontwikkeling van producten als stappen naar de oprichting van een waarden gedreven bank. De begroting 2016 ging uit van het uitwerken van duurzame en ethische verzekeringsproducten en de toetreding van de groep Monceau tot het kapitaal.

DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur vergaderde in 2016 tien keer. In de eerste helft van het jaar werden stevige discussies gevoerd over de te volgen strategie m.b.t. de ontwikkeling van nieuwe producten na het lanceren van de betaalkaart. Verschillende mogelijkheden werden afgewogen. Uiteindelijk werd geopteerd voor het prioriteren van verzekeringsproducten. Dit leidde tot uitgebreide gesprekken met verschillende verzekeringsmaatschappijen die in aanmerking kwamen voor een partnerschap. Net voor de Algemene Vergadering van 11 juni 2016 konden principiële onderhandelingen met de Franse mutualistische groep Monceau worden afgerond. Dit leidde tot een belangrijke kapitaalsinjectie en de verkiezing van voorzitter-directeur Gilles Dupin tot bestuurder in onze coöperatie. Om diverse redenen dienden 3 bestuurders hun ontslag in als bestuurder: Ferre Wyckmans ging op pensioen, Leon Dhaene, Frédéric Chomé en Koenraad Dom kozen andere paden.

In de tweede helft van 2016 concentreerde het werk van de Raad van Bestuur zich op het verder uitwerken van het kaartenprogramma, met o.a. belangrijke vernieuwingen die in 2017 het licht zullen zien. De conventie met Monceau International en het operationaliseren van de verzekeringsactiviteiten was een weerkerend onderwerp op de vergadering, net als de stappen op weg naar een banklicentie. Een Bureau werd ingesteld binnen de Raad van Bestuur. Het bestaat uit Bernard Bayot, Dirk Coeckelbergh, Paula Da Silva en François Levie en Marc Bontemps (secretaris). Het bereidt de Raden van Bestuur voor en kreeg delegatie van de Raad van Bestuur voor een aantal meer operationele taken. Een Auditcomité werd ingesteld (bestaande uit Olivier Brissaud en Paula Da Silva), evenals een Comité voor Nominaties en Remuneraties (bestaande uit Olivier Brissaud en Marco Citta).

Bestuurders	Aanwezig of vertegenwoordigd op RvB	Afwezig of verontschuldigd op RvB	Begin/ Einde mandaat op
Bernard Bayot	10	0	
Olivier Brissaud	10	0	
Frédéric Chomé	0	3	25 maart 2016 (ontslag)
Dirk Coeckelbergh	10	0	
Leon Dhaene	1	0	11 januari 2016 (ontslag)
Koenraad Dom	5	0	25 april 2016 (ontslag)
Guy Hendrix	9	1	
François Levie	8	2	
Felipe Van Keirsbilck	7	3	
Nico Wyckaert	0	7	Einde mandaat op AV 11 juni 2016
Ferre Wyckmans	1	0	18 maart 2016 (ontslag)
Gilles Dupin	2	1	Begin mandaat op AV 11 juni 2016
Paula Da Silva	3	0	Begin mandaat op AV 11 juni 2016

MAATSCHAPPELIJK COMITÉ

Het Comité bewaakt de waarden van NewB. Het heeft in 2016 negen keer vergaderd. Het behandelde diverse onderwerpen: de conclusies die getrokken konden worden uit de Spaarstem, de invulling van de vraag naar een Charter voor NewB, een voorstel van procedure indien zich een vraag zou stellen naar de uitsluiting van een lid, het voorstel van ethische en duurzame voorwaarden die NewB wenst te verbinden aan verzekeringen en de wijze waarop NewB haar leveranciers selecteert. Wat betreft de maximale loonspanning van 1 op 5 werd gevraagd aan de revisor om dit te attesteren. Er werd kennis genomen van bedenkingen van enkele coöperanten m.b.t. hoe zij de waarden van NewB zien. Het Maatschappelijk Comité zal op de Algemene Vergadering verslag uitbrengen van haar werkzaamheden.

Qua eigen werking heeft het Comité geen makkelijk jaar achter de rug. Verschillende leden dienden vaak verstek te geven voor de vergaderingen omwille van uiteenlopende redenen. Het zelf opgelegde aanwezigheidsquorum op vergaderingen werd enkele malen niet bereikt. Begin 2017 beslisten Kyoko Sakuma, Leida Rijnhout en Philippe Baret ontslag te nemen omdat ze door veranderde professionele activiteiten de werkzaamheden van het Comité niet langer konden volgen.

We onderstrepen dat alle leden in de loop van hun mandaat geëngageerd bleven en (ook buiten de vergaderingen) waardevolle bijdragen leverden. Steeds opnieuw werd over thema's die ter tafel lagen terdege gediscussieerd. In die zin geeft onderstaande tabel geen volledig beeld van de inzet van de leden voor het Comité. Een en ander leidde er wel toe dat de werkwijze vanaf mei 2017 over een andere leest zal worden geschoeid met minder maar meer diepgaande vergaderingen. Het Comité is van mening dat ze aldus beter haar taak zal kunnen waarmaken.

We noteerden volgende aanwezigheden van de leden:

Deelname aan Maatschappelijk Comité	Aanwezig	Verontschuldigd
Bart Vranken	4	5
Bérengère Steppé	8	1
Herman Siebens	7	2
Herwig Peeters	2	7
Kyoko Sakuma-Keck	2	7
Leida Rijnhout	2	7
Luc Weyn	2	7
Philippe Baret	5	4
Koenraad Hendrickx	4	5
Xavier Marichal	4	5
Victor Ntacorigira	7	2

“Het Maatschappelijk Comité blijft zich engageren om het verschil te maken tussen NewB en alle andere banken door ten gronde vragen te stellen bij de ethische invulling en uitvoering van onze activiteiten”

— **HERMANSIEBENS,**
VOORZITTER VAN HET MAATSCHAPPELIJK COMITÉ



TESTIMONIALS



“Ik ben coöperante bij NewB omdat ik vind dat het vandaag van essentieel belang is om te laten zien dat een eerlijker, duurzamer en democratischer economie mogelijk is, vooral op het vlak van het geldwezen, dat momenteel helemaal losgekoppeld is van de reële economie.” — **CLARISSE VAN TICHELEN**



“Hoe kan weelde en overvloed je gelukkig maken, als je om je heen niets dan miserie ziet?’ In ‘Prosperity without Growth’, stelt Tim Jackson dat je welzijn moet kunnen delen met anderen om ervan te kunnen genieten.” — **EVA VAN TULDEN**



“Je kan lang filosoferen over een beter en rechtvaardig financieel systeem, maar je kan er ook iets aan doen. Daarom ben ik coöperant van New B. Omdat transparantie, participatie en co-creatie geen holle slogans mogen zijn.” — **FONS VANDYCK, PROF. MARKETING STRATEGIE**

In 2016 noteerden we volgende bijzonderheden m.b.t. de 12 waarden die ons leiden:

1. MAATSCHAPPELIJKE INBEDDING

Nieuwe coöperanten A en B vergroten onze inbedding in het Belgisch maatschappelijk weefsel. Verdere diversiteit bewerkstelligen blijft een uitdaging: bij de A-leden, o.a. op het vlak van organisaties uit de culturele sector. Bij de B-leden zijn een ondervertegenwoordiging van vrouwen en jongeren een uitdaging.

2. EENVOUD

In een begrijpbare taal, zowel schriftelijk als mondeling, communiceren, overleggen en tot besluiten komen dient een aandachtspunt te blijven. Zeker met de komst van verzekeringsproducten. Reglementaire verplichtingen en ons tweetalig karakter maken het niet makkelijk. Een leescomité werd ingesteld maar werd nog niet genoeg gesolliciteerd.

3. VEILIGHEID

De coöperatie is duidelijk naar haar coöperanten: een aandeel kopen van NewB houdt risico's in. Bovendien zal de waarde van het aandeel nog een hele tijd onder de nominale waarde blijven. Het instellen van een maximum aantal aandelen waarop kan worden ingetekend is een middel om dat duidelijk te maken. Onze kasmiddelen worden geplaatst op gewone zicht- en spaarrekeningen van banken waarvan we oordelen dat ze een aanvaardbaar beleid voeren: Crelan en VDK-Spaarbank. Voor de liquide middelen op de NewB GOODPAY Prepaid Mastercard® wordt door PFS beroep gedaan op de technische dienstverlening van Rabobank.

4. DUURZAAMHEID

NewB vult duurzaamheid zowel in vanuit sociaal als vanuit ecologisch oogpunt. Ecologisch was er bijzondere aandacht voor gedeeld gebruik van het gebouw (en vergaderzalen) waarin we werkzaam zijn. Onze kantoren zijn nabij openbaar vervoer gelegen, het woon-werk-vervoer van de medewerkers wordt volledig vergoed, we hebben een Cambio-abonnement en geen enkele bedrijfswagen. We maken systematisch gebruik van gerecycleerd papier. De NewB Card bevat verschillende duurzame aspecten, bij de verzekeringen is het de bedoeling er expliciet aandacht voor te hebben.

5. TRANSPARANTIE

Op een transparante wijze communiceren over de achterstanden die de coöperatie in haar planning heeft opgelopen was een uitdaging: te meer omdat we vaak afhankelijk zijn van derden, omdat we veel confidentiële informatie beheren en geen invloed hebben op heel wat omgevingsfactoren. Toch wil NewB haar coöperanten zo correct en transparant mogelijk informeren. We hebben in dit kader verder geïnvesteerd in website, sociale media en lokale bijeenkomsten.

6. INNOVATIE

De NewB Card, het concept van GOODPAY en de co-creatie bij de verzekeringen zijn unieke Belgische innovaties op duurzaam en ethisch vlak. De GoodGift is een unieke structurele én geslaagde solidariteitsfinanciering voor ngo's.

7. PARTICIPATIE

Reacties die toekwamen op de site, op de facebookpagina, twitter en op het mailadres vragen@ikbankmee.be illustreren een grote mate van betrokkenheid van heel wat coöperanten. Het management maakt er een punt van om alle reacties persoonlijk en onderbouwd te beantwoorden, waar we zo goed als altijd in slagen. De co-creatie bij de verzekeringen was een schot in de roos; enkele werkstellingen werden door een relevant deel van de coöperanten A en B netjes naar de prullenmand verwezen of genuanceerd!

8. INCLUSIE

De NewB Card wordt verwelkomd door verschillende mensen en organisatie die met de thematiek van inclusie begaan zijn. Als prepaid kaart die een prijsgunstig gebruik mogelijk maakt kan de NewB Card een meerwaarde zijn. Hoe het aspect solidariteit een gepaste invulling geven in de verzekeringen wordt een bijzondere uitdaging.

9. SOBERHEID

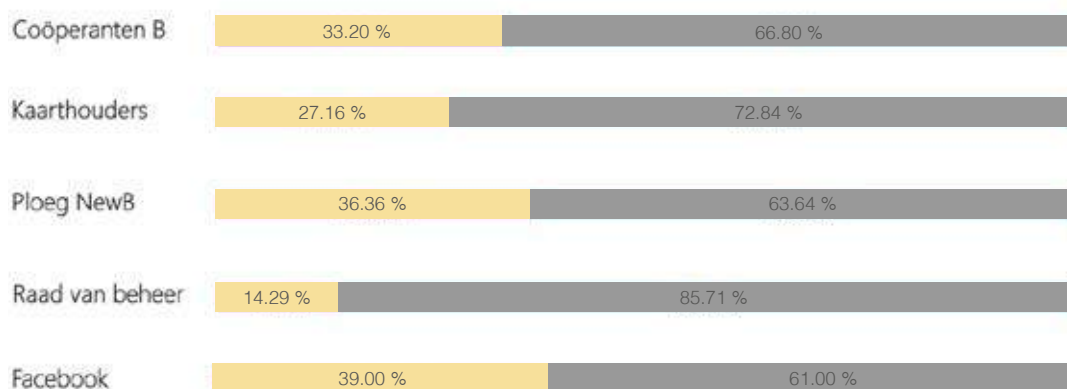
De werking van NewB getuigt van soberheid op diverse vlakken. In het vergoedingsbeleid respecteren we de loonspanning van 1 op 5, ook voor structureel verbonden zelfstandigen. Opties, vaste of variabele bonussen of andere verdoken personeelskosten, zijn onbestaand, net als aandelenpakketten, maaltijdcheques, pensioen- of comfortverzekeringen. Zoals statutair bepaald is het niet-uitvoerend bestuurdersmandaat niet vergoed. De huisvesting is bescheiden: alle medewerkers (welk ook hun functie of statuut is) beschikken over exact dezelfde bescheiden faciliteiten en zitten allen in dezelfde ruimte zonder onderscheid: een bureel, een stoel en pc en een telefoon. Op vergaderingen beperken we ons tot eenvoudige restauratie. Lunches of diners met gasten die uitkomen boven de 24 euro per persoon (alles inbegrepen) worden privé ten laste genomen. Het feit dat de ontplooiing van de werking (richting bank en financiële producten) langer duurt dan verwacht brengt bijkomende uitgaven met zich mee.

10. DIVERSITEIT

Qua diversiteit ging ook in 2016 de meeste aandacht naar het aanpakken van het genderevenwicht, evenwel zonder veel resultaat. Vrouwen zijn op alle niveaus structureel ondervertegenwoordigd. Onderstaande tabel illustreert hoe ongelijk de betrokkenheid van mannen en vrouwen in onze coöperatie is. De Raad van Bestuur ambieert bij verkozen mandaten een quotum van minstens 40% voor elk geslacht. Dat werd niet gehaald, noch voor Raad van Bestuur noch voor het Maatschappelijk Comité, al deden beiden serieuze inspanningen om vrouwen hiervoor te benaderen.

Bij de structurele ploeg (werknemers en zelfstandigen) telden we op 31 december 2016 5 vrouwen en 7 mannen.

Vrouwen Mannen



11. NABIJHEID

De lokale vergaderingen van lokale fora hebben zich in 2016 verder ontwikkeld op bescheiden leest: o.a. in Antwerpen, Anderlecht, Gent, Dilbeek, Louvain -la-Neuve, Gembloux, Namur, Tielt, Soignies, en Tournai.

12. DE 7 KENMERKEN VANEEN COÖPERATIE

NewB is erkend door de Belgische Nationale Raad voor de Coöperaties en leeft het charter ter zake na. We zijn vertegenwoordigd in de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur van de Nationale Raad voor de Coöperaties. We participeerden verschillende keren aan activiteiten van (andere) coöperaties, als spreker en co-spreker, zowel in binnen- als buitenland.

Internationaal heeft de ICA (de Internationale Coöperatieve Alliantie) 7 kenmerken geïdentificeerd waaraan coöperaties dienen te voldoen. Ze worden mee bewaakt door ons Maatschappelijk Comité: democratische controle, economische participatie, autonomie en onafhankelijkheid, vorming en informatieverstrekking, samenwerking tussen coöperaties en aandacht voor de gemeenschap en open en vrijwillig lidmaatschap.



“Het succes van NewB zal hoofdzakelijk worden gemaakt door de kracht van de coöperanten en de effectieve afname die ze doen van de producten en diensten die de coöperatie voorziet”.

— DIRK COECKELBERGH, CEO NEWB

“We hebben banken nodig. Maar we hebben banken nodig die ten dienste staan van de samenleving en de bevolking, en niet omgekeerd. NewB wil zijn diensten ontwikkelen met respect voor de gebruikers, de bevolking en de planeet. New B wil een economie steunen ten voordele van de samenleving en niet omgekeerd. En zij heeft de ambitie om het voorbeeld te geven, om te tonen dat het mogelijk is om creatief te zijn, en nieuwe manieren van bankieren te ontwikkelen. Om al die redenen steun ik NewB.”

— ISABELLE HEYMANS, DOKTERS VAN DE WERELD



“De militanten van CNE hechten erg veel belang aan het project van NewB: er zijn niet minder dan 37 vergaderingen geweest met groepen van vakbondsafgevaardigden. Daardoor zijn de verwachtingen ten opzichte van de toekomstige bank natuurlijk hoog gespannen. Maar goed, in de vakbond zijn we gewoon dat het wel even duurt om tot echte verandering te komen!”

— FELIPE VAN KEIRSBILCK, CNE



OVERZICHT VAN DE FINANCIELE SITUATIE PER 31 DECEMBER 2016

Op de volgende pagina's vindt u een overzicht van de balans en de resultaatrekening. Daarbij valt op dat we eind 2016 in een relatief gezonde financiële situatie verkeren:

HOGELIQUIDITEITSRATIO OF ... VEEL CASH OP DE BANKREKENING

- Op de actiefzijde van de balans valt het groot bedrag dat we op onze bankrekeningen en in de kas hebben staan: bij Crelan en VDK, voor in totaal € 9.634.832.
- In totaal € 196.963 schuldvorderingen zijn nog te ontvangen (waarvan € 128.862 te recupereren BTW).
- Er wordt voor in totaal € 363.492 euro kosten die we maakten voor de ontwikkeling van producten (meer bepaald de betaalkaart) 'geactiveerd': opgenomen in de balans. Deze kosten zullen de volgende jaren worden afgeschreven.

HOGESOLVABILITEITSRATIO ... OF EEN BELANGRIJKE KAPITAALBUFFER

- Op de passiefzijde van de balans valt het kapitaal op van € 15.213.720
- Sinds het ontstaan van NewB tot 31.12.2016 hebben we in totaal € 5.155.257 verliezen geleden.
- Het eigen vermogen komt aldus op € 10.058.463
- We hebben lopende schulden voor € 243.805
- Het balanstotaal beloopt € 10.302.320

DE RESULTAATREKENING IN HET ROOD, NOG ALTIJD ... OF EEN VERLIES VAN 1.607.105 € IN 2016

- Eind 2016 beloopt het gecumuleerd verlies van NewB € - 5.155.257. Het is het resultaat van een verlies van € - 1.605.311 in het boekjaar 2016 plus een verlies dat eind 2015 was opgelopen tot € - 3.549.946.
- Dit bedrag wordt gefinancierd door het kapitaal dat de coöperanten sinds de oprichting hebben verzameld: € 15.213.720
- Het negatief resultaat van 2016 (€ - 1.605.311) wordt gevormd door het resultaat van de werking (€ - 1.607.105) verminderd met de last die door coöperanten werd gedragen die in 2016 werden terugbetaald: € 1.794.
- Het resultaat van de werking (€ - 1.607.105) is samengesteld uit € 35.454 inkomsten en € - 1.642.559 kosten.
- De inkomsten zijn als volgt samengesteld:
 - o Zakencijfer kaarten: € 24.425
 - o Andere producten: € 2.485
 - o Financiële producten: € 8.544

- De kosten van het werkjaar 2016 die € -1.642.559 belopen kunnen als volgt worden samengevat:
 - o Diverse goederen en diensten: € - 1.114.231
 - o Personeelskosten: € - 333.944
 - o Afschrijvingen en provisies : € - 119.861
 - o Andere kosten (waaronder niet terug vorderbare BTW) : € - 66.154
 - o Financiële kosten: € - 8.370
- Het budget dat op de algemene vergadering van juni 2016 werd goedgekeurd voorzag in € 505.644 inkomsten, € - 2.821.584 kosten of een resultaat van € - 2.315.941. In realiteit beliep het resultaat € - 1.607.105.

TOT SLOT

De gemaakte kosten bleven ruim onder de goedgekeurde begroting, maar blijven aanzienlijk. In de volgende jaren dienen de inkomsten gevoelig te stijgen om aldus geleidelijk te evolueren naar een globaal financieel evenwicht. Voor het mogelijk maken van toekomstige projecten blijven de kapitaalbehoeften zeer belangrijk.

OVERZICHT VAN DE BALANS

Actief	31-12-16	31-12-15
Vaste activa	€ 365.281,09	€ 387.808,71
Vorderingen	€ 196.962,73	€ 181.371,85
Liquide middelen	€ 9.634.832,34	€ 1.093.358,83
Overlopende rekeningen	€ 105.244,33	€ 76.970,00
Totalen	€ 10.302.320,49	€ 1.739.509,39

Passief	31-12-16	31-12-15
Eigen vermogen	€ 10.058.462,79	€ 1.503.733,70
Vreemd vermogen	€ 243.805,20	€ 235.714,69
Overlopende rekeningen	€ 52,50	€ 61,00
Totalen	€ 10.302.320,49	€ 1.739.509,39

OVERZICHT VAN DE RESULTAATREKENING

RESULTAATREKENING	RESULTAAT 2016	RESULTAAT 2015
Kosten		
Aankopen, handelsgoederen & diensten	0	0
Diensten & diverse goederen	€ 1.114.230,77	€ 943.477,62
Personeelskosten	€ 333.943,84	€ 224.823,35
Afschrijvingen & voorzieningen	€ 119.860,57	€ 102.550,28
Andere bedrijfskosten	€ 66.153,94	€ 143.032,22
Financiële kosten	€ 8.369,70	€ 15.152,37
Belastingen	0	0
Totaal kosten	€ 1.642.558,82	€ 1.429.035,84
Opbrengsten		
Omzet	€ 24.425,12	€ 79.750,00
Giften, subsidies & andere opbrengsten	€ 2.485,49	€ 2.832,18
Financiële opbrengsten	€ 8.543,57	€ 2.596,47
Totaal opbrengsten	€ 34.545,18	€ 85.178,65
Resultaat boekjaar	€ - 1.607.104,64	€ -1.343.857,19
Tussenkost van de vennoten in het verlies	€ 1.793,73	€ 31.994,35
Overgedragen resultaat	€ -1.605.310,91	€ -1.311.862,84



**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE
EUROPESE COÖPERATIEVE VENNOOTSCHAP NEW B OVER HET BOEKJAAR
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2016**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2016, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 en over de toelichting, en omvat tevens de vereiste bijkomende verklaringen.

Verslag over de jaarrekening – oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Europese coöperatieve vennootschap New B over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 10.302.320 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € - 1.607.105.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals deze in België werden aangenomen uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de

risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de entiteit van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de entiteit de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Europese coöperatieve vennootschap New B per 31 december 2016, alsook van diens resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag, opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van

vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

- De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen, met uitzondering van de bepalingen van artikel 134§2 op vaststelling van de vergoedingen van de commissaris.

Luik, op 11 mai 2017



Jean-Louis PRIGNON
Erkend Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	4,3	2	5,6 VTE	4,2 VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	6.788	1.916	8.704 T	6.526 T
Personeelskosten	102	260.693	39.388	300.081 T	216.164 T

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

- Mannen
 - lager onderwijs
 - secundair onderwijs
 - hoger niet-universitair onderwijs
 - universitair onderwijs
- Vrouwen
 - lager onderwijs
 - secundair onderwijs
 - hoger niet-universitair onderwijs
 - universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

- Directiepersoneel
- Bedienden
- Arbeiders
- Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	5	2	6,3
110	5	2	6,3
111			
112			
113			
120	3		3
1200			
1201			
1202			
1203	3		3
121	2	2	3,3
1210			
1211			
1212			
1213	2	2	3,3
130			
134	5	2	6,3
132			
133			

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205			
305			

Ingetreden

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Uitgetreden

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de onderneming
 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding
 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen
 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de onderneming

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de onderneming

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE
VERGADERING VAN NEW B OVER HET BOEKJAAR
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2017**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van NEW B (de “vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 13 juni 2015, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2017. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de NEW B uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2017 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 8.292.635 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een te bestemmen verlies van het boekjaar van € 2.033.083.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van



- samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
 - het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.



Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Wij formuleren geen enkele vorm van assurance-conclusie omtrent het jaarverslag.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

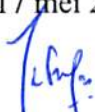
- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.



Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Luik, 17 mei 2018



Jean-Louis PRIGNON
Erkend Bedrijfsrevisor